

ПРАКТИКИ РАЗВИТИЯ 2016

«Консультант по управлению: судьба , профессия, хобби»

СЕРГЕЙ ЕЛИСЕЕВ

Независимый (корпоративный) директор

Член экспертно-консультационного совета Росимущества

Президент Национального института сертифицированных
консультантов по управлению

**Малые
компании**

**Независимые
эксперты и консультанты**

**Большие
компании**

Мастер-коучи. Менторы

**Бизнес-
школы**

**КОНСУЛЬТИ
РОВАНИЕ**

Инфо-бизнес

Теле-школы

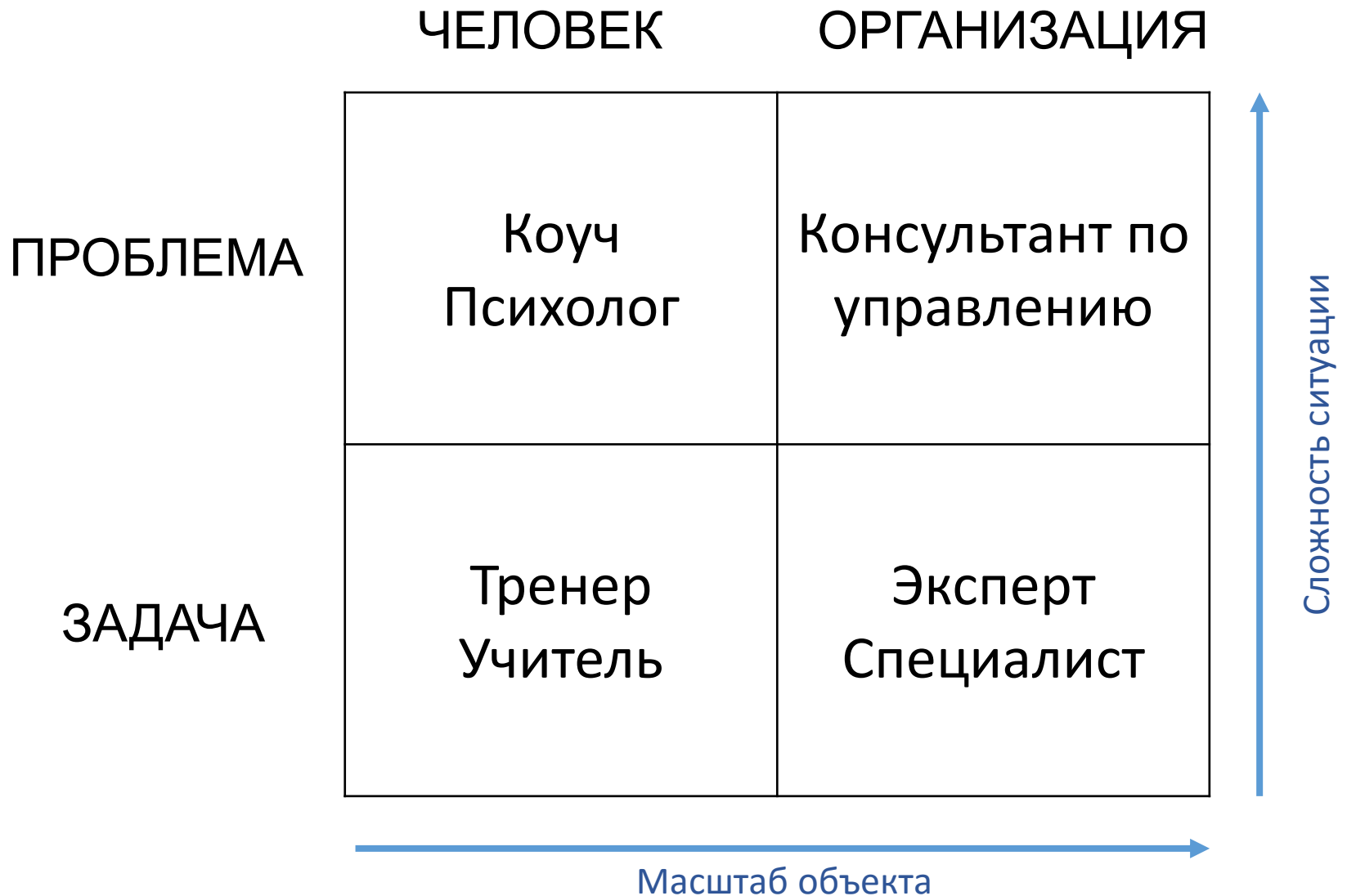
**МЕНЕДЖМЕНТ
В КОМПАНИЯХ**

ПРОЕКТНЫЙ М.

КОРПОРАТИВНОЕ У.

**Сверх-
консерватизм**

ТИПОЛОГИЯ КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ ПОМОЩИ



ТИПОЛОГИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

ЗАКАЗЧИК

Неадекватный

Адекватный

КОНСУЛЬТАНТ

Адекватный

Потенциальный
конфликт

Успешный
проект

Неадекватный

Тусовка
Подмена

Не получилось
Потеря ресурсов

Консультант

- Условия применимости решений
- Целостное видение
- Готовность отказаться

Заказчик

- Увидеть другую проблему
- Готовность включиться
- Подтверждение ценностей

Результаты = F (Знания, Умения, Мотивация, Орг-условия)



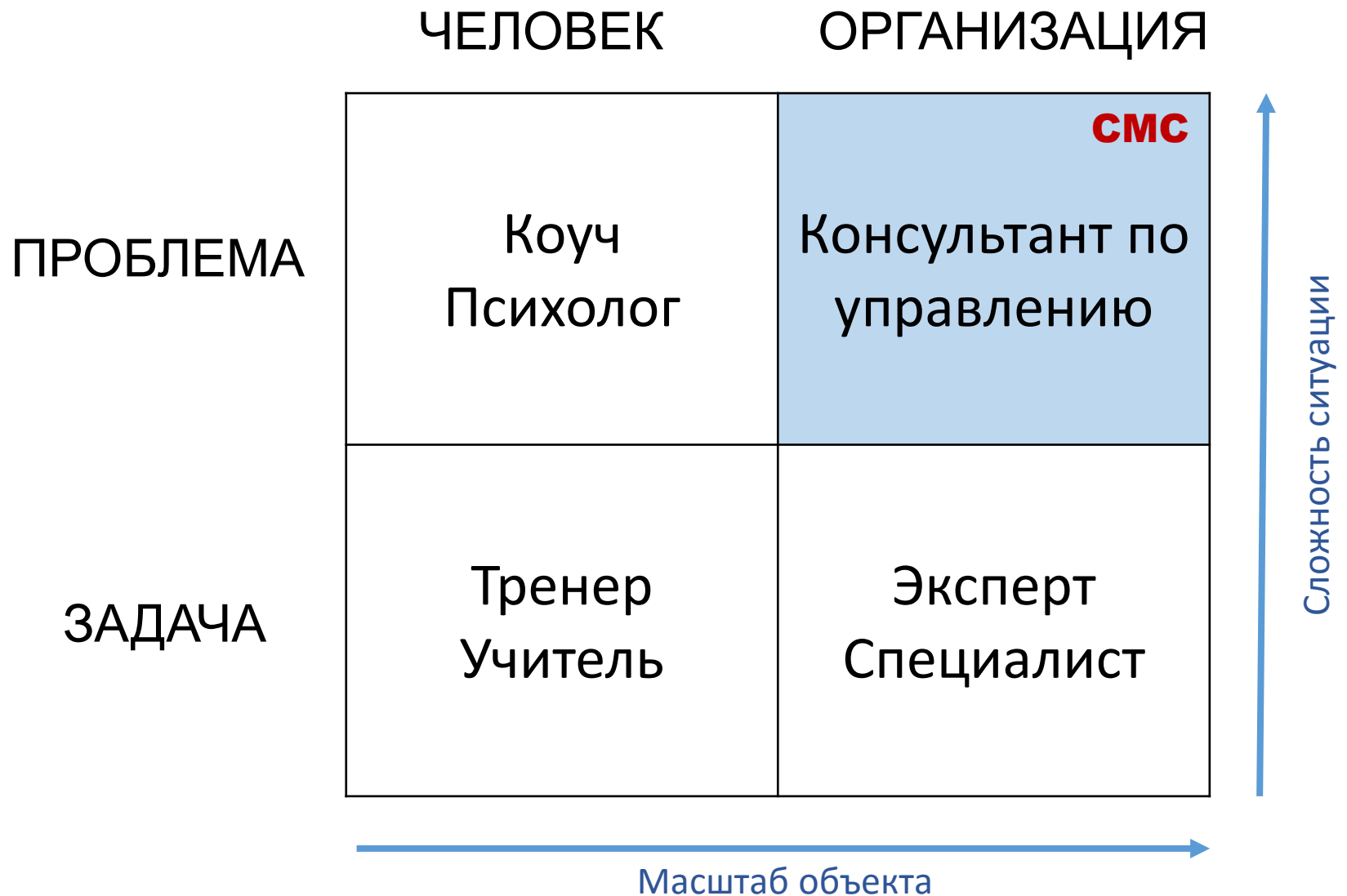
- Неподходящее средство
- Правильное, но однобокое
- Правильное, но невозможное
- Рост (части)= отрыв (от целого)



Экспертность		Состояние знаний	Поведение
Профессионал	HI-профи	<ul style="list-style-type: none">-Знание нерешенных проблем-Создание прогнозов и гипотез-Создание методик и инструкций-Знание нескольких вариантов решений и выбор оптимального из нескольких-Разработка новых решений-Находит неочевидные закономерности	Находится на верхней грани знания. Готовых данных уже нет. Собираются по крохам в разных теориях и источниках, в т.ч смежных, междисциплинарных
	Профессионал	Действие по ЧУЖОЙ инструкции: <ul style="list-style-type: none">- Что и как делать- Чего НЕ делать- Знает условия применимости	Большую часть действий совершает по чужим идеям, схемам, инструкциям
Барьеры познания, перехода на уровень выше Подмена достижений и результатов завышенной самооценкой и/или «хапнул денег»			
Не профи	Студент	Описание многочисленных частей и связей	Рассматривает всего один фактор. Опирирует описаниями, а не решениями
	Школьник	Описание самых основных (немногих) частей и связей	
Барьеры познания, перехода на уровень выше. Подмена псевдо-знаниями, уход в самопсихиатрию.			
Наивный		Картина сильно фрагментирована, коллаж из разных моделей, методик.	Потребление Мифов, Магии, Иллюзорных конструкций

Викентьев И.Л.

СМС - CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT



CMC - CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT

- Консультант по УПРАВЛЕНИЮ
- Профессиональный уровень

Международный институт <http://www.icmci.org>

The INTERNATIONAL COUNCIL OF MANAGEMENT CONSULTING INSTITUTES

Menu

- >> Home
- >> About ICMCI »
- >> Membership »
- >> CMC 2013 »
- >> ACP 2013 »
- >> AMCC 2013 »
- >> Academic Fellow »
- >> For Members »
- >> Events »
- >> CMC Today »
- >> FAQ
- >> ICMCI Library
- >> Brochures

Members log-in

Username

Password



Member Institutes

- Australia
- Austria
- Bangladesh
- Brazil
- Bulgaria
- CMC-GI
- Canada
- Caribbean
- China
- Chinese Taipei
- Croatia
- Cyprus
- Denmark
- Finland
- Germany
- Hong Kong
- Hungary
- India
- Iran, Islamic Republic of
- Ireland
- Israel
- Italy
- Japan

В России – Национальный институт сертифицированных консультантов по управлению (НИСКУ) <http://cmcrussia.ru>

СМС

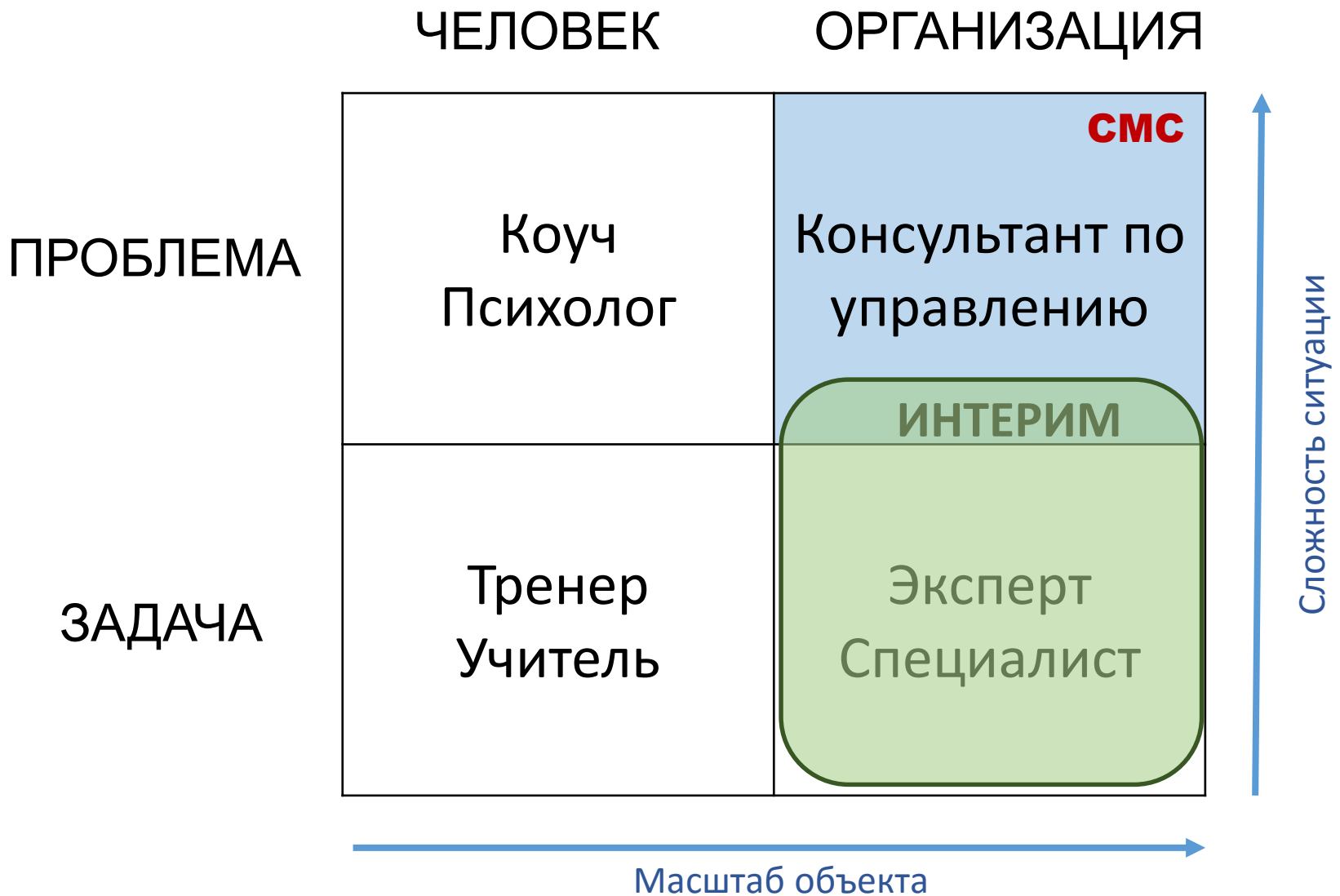
CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT

СЕРТИФИЦИРОВАННЫЙ КОНСУЛЬТАНТ ПО УПРАВЛЕНИЮ

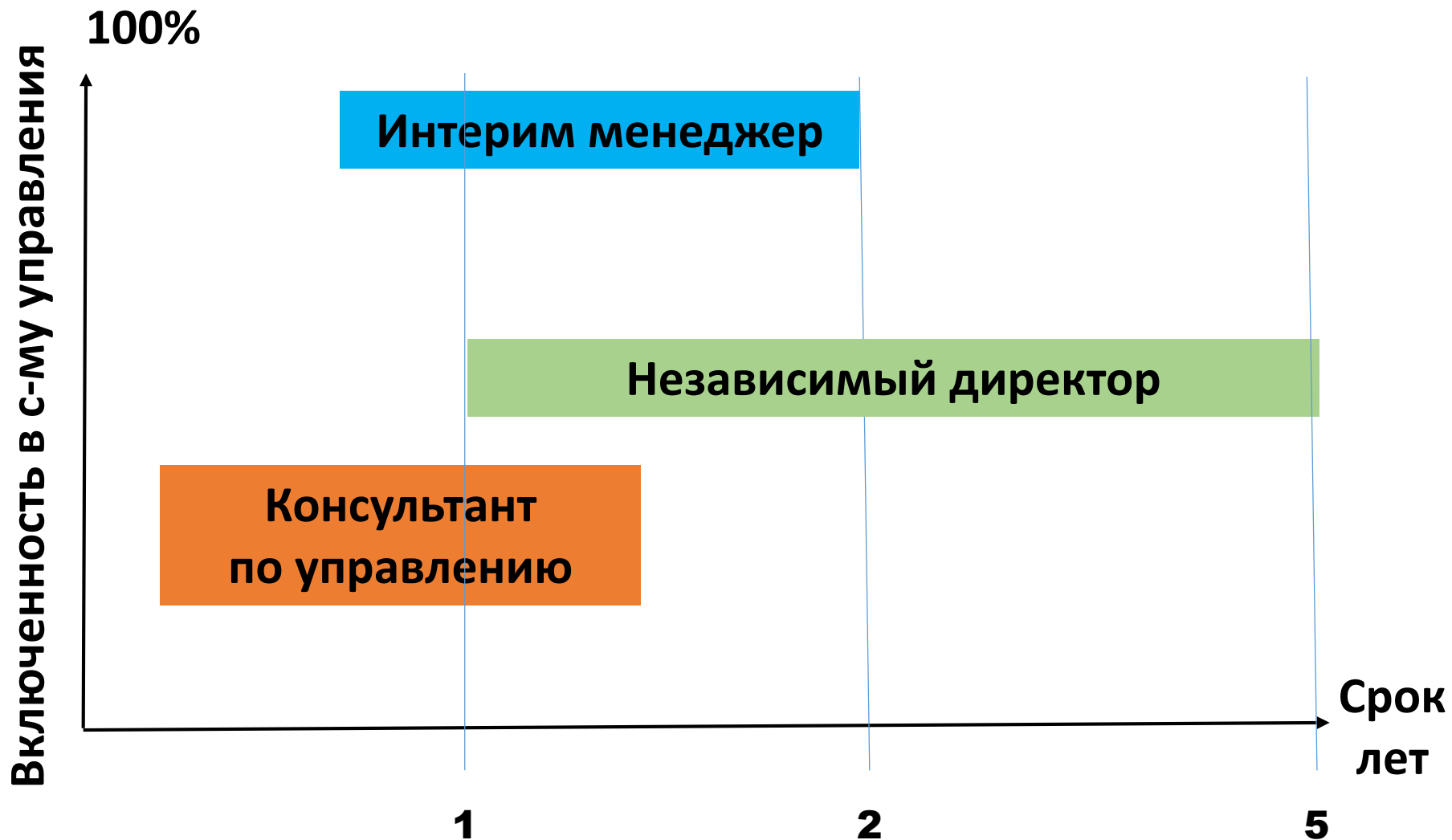
- 1200 часов/год работ по профилю консультанта
 - 3 кейса по консультированию
 - Процедура сертификации СМС
 - Членство в НИСКУ
- Диагностика и
выбор методов

НИСКУ

- Профессиональный рост, обмен опытом
- Граница профессии



ФОРМЫ/РОЛИ ПОМОГАЮЩЕГО УЧАСТИЯ



СОЮЗ | НЕЗАВИСИМЫХ ЭКСПЕРТОВ и ИНТЕРИМ МЕНЕДЖЕРОВ

<http://sonexim.ru>

МИССИЯ:

Построить взаимодействие собственников и топ-менеджеров среднего+ бизнеса с экспертами и интерим-менеджерами, чей профессионализм превышает медиа-активность, а результативность основана на личных компетенциях более, чем на корпоративных ресурсах.

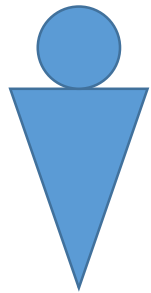
ЦЕЛЬ: Продвижение лучше Роста (количества и качества)

ПРОФЕССИОНАЛЫ: Разные лучше чем Неравные

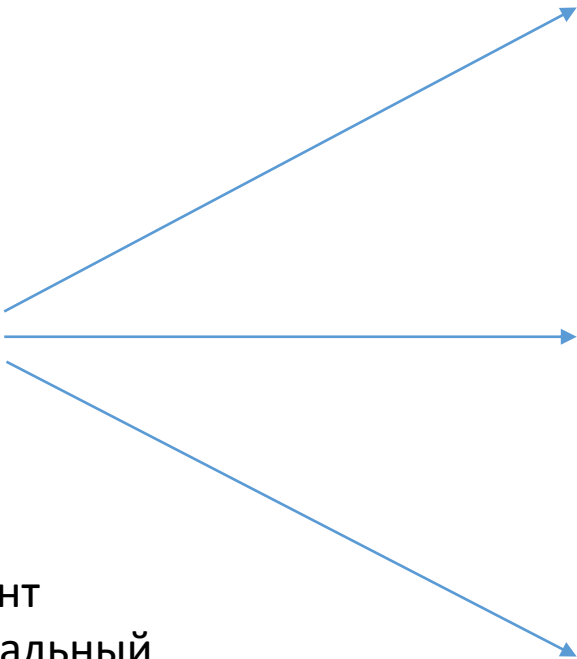
ФИНАНСИРОВАНИЕ: Целевое лучше чем Котловое

МОДЕЛЬ СОЮЗА – созвездие, а не звездный атлас

Профессия или Хобби



Консультант
Индивидуальный
Интегрированный
подход
Высокая квалификация



Такие же

Вход

Пром.политика

Дигитализация

M&A

Малый масштаб

Ограниченный

бюджет

Узкоспециальные

услуги

Спасибо за внимание !

Национальный институт сертифицированных
консультантов по управлению

<http://cmcrussia.ru>

СОЮЗ | **НЕЗАВИСИМЫХ ЭКСПЕРТОВ
и ИНТЕРИМ МЕНЕДЖЕРОВ**

<http://sonexim.ru>