



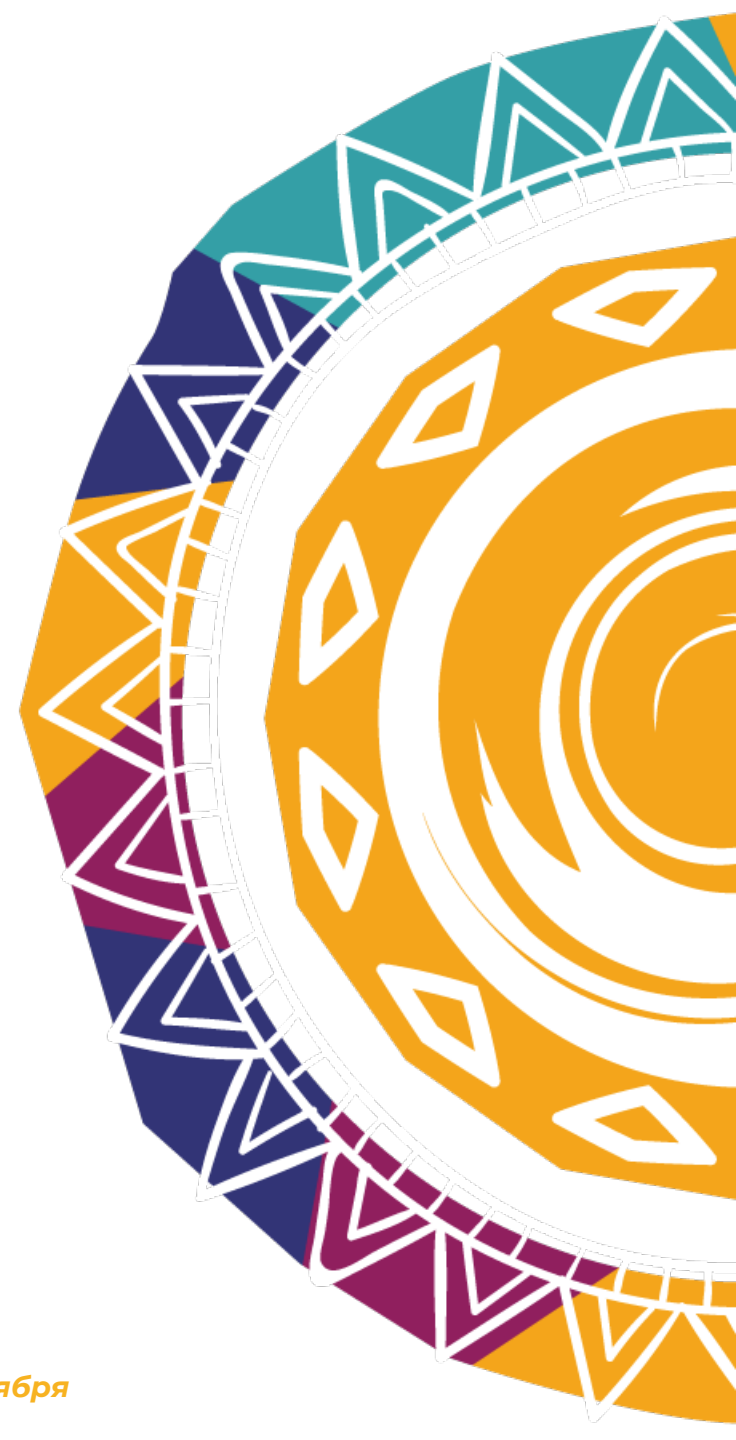
**Пир-2021**

СООБЩЕСТВА: ПЛЕМЕНА ЖИВЫХ

# Стратегия и орган. химия

**Максим Поклонский,**  
Стратегический акселератор **План-С**

[plnc.ru](http://plnc.ru)



# Откуда опыт?

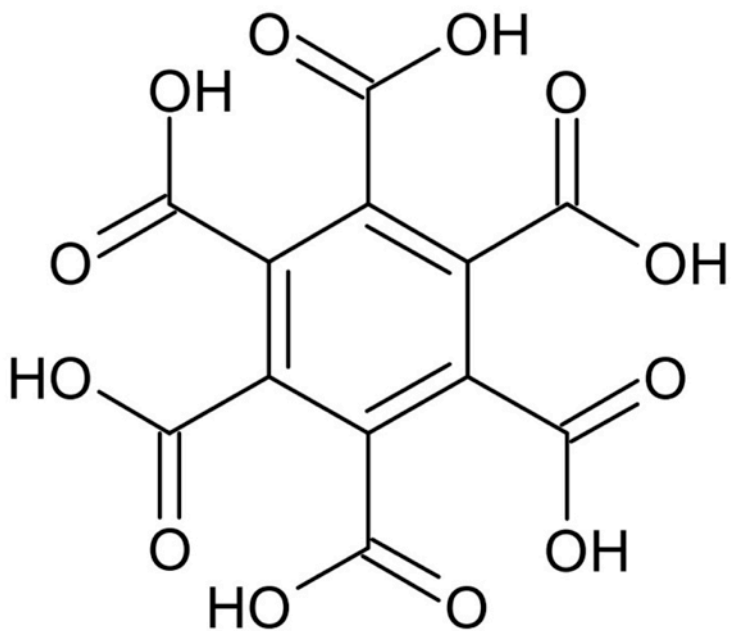
❖ С 2005 мы провели 170+ проектов стратегического развития для 80+ Клиентов в Беларуси, России, Казахстане, ЕС и мире

❖ Каждый стратегический проект требует :

1. Работы с изменениями, т.е. сопротивлением
2. Глубокой интеграции в команду Клиента
3. Анализа организационной химии и работы с ней



# Формат

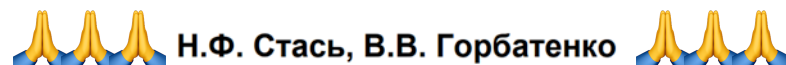


Меллитовый ангидрид  $C_{12}O_9$   
(оксид углерода)

♦ Я буду рассказывать о нашем опыте стратегирования через метафору ~~органической~~ организационной химии.

♦ Перед тем как дать свой вариант, буду спрашивать:  
«**Какие ассоциации у вас вызывает это явление?**»

Будет здорово услышать **ваш пример/кейс на стыке стратегии и культуры.**



Н.Ф. Стась, В.В. Горбатенко

## ГЛОССАРИЙ ПО ОБЩЕЙ И НЕОРГАНИЧЕСКОЙ ХИМИИ

Рекомендовано в качестве учебного пособия  
Редакционно-издательским советом  
Томского политехнического университета

Издательство  
Томского политехнического университета  
2014

**Аква** – латинское название воды. В химии используется в названиях *комплексных соединений*, например  $[\text{Fe}(\text{H}_2\text{O})_6]\text{Cl}_3$  – хлорид гексаакважелеза (III).

**Аквамарин** – минерал, зелено-голубая разновидность *берилла*, используется при изготовлении ювелирных изделий.

**Аккумуляторы** (*накопители*) – химические источники тока, которые могут многократно накапливать электрическую энергию и отдавать ее для потребления. В отличие от *гальванических элементов* аккумуляторы являются вторичными химическими источниками тока. Электроды аккумулятора, погруженные в раствор электролита, при подводе электрической энергии приобретают различающиеся потенциалы (зарядка аккумулятора), а при потреблении электроэнергии потенциалы электродов снижаются (разрядка аккумулятора). Наиболее широкое применение имеют *свинцовый* и *кадмий-никелевый аккумуляторы*.

**Адская смесь** – смесь фтороводородной и азотной кислот, с которой взаимодействуют металлы (вольфрам, ниобий и тантал), устойчивые по отношению ко всем кислотам и *царской водке*. Общепринятого значения этот термин не имеет.

**Адский камень** – см. *Ляпис*.

**Адсорбция** – концентрирование вещества из газа или раствора на поверхности твердого вещества – адсорбента. Наиболее известны следующие адсорбенты: *активные угли, силикагель, алюмогель, цеолиты*. Адсорбция применяется для очистки воздуха от вредных примесей (в противогазах и промышленных процессах), для очистки и разделения углеводородных газов, для очистки масел и т.д. Подразделяется на физическую адсорбцию, хемосорбцию и капиллярную конденсацию.

- *Физическая адсорбция* происходит вследствие межмолекулярного взаимодействия вещества с поверхностью адсорбента.
- *Хемосорбция* (*химическая адсорбция*) происходит вследствие образования поверхностных химических соединений вещества с адсорбентом.
- *Капиллярная конденсация* – конденсация газообразного вещества в порах адсорбента.

**Активность *a*** – действующая эффективная концентрация электролита, т.е. концентрация, при которой электролит проявляет свои химические и физические свойства. Активность всегда меньше аналитической концентрации электролита, так как при значительном количестве катионов и анионов в растворе возникает электростатическое притяжение между ними, которое снижает их подвижность и скорость участия в химических реакциях. Активность электролита связана с его аналитиче-

# Катализатор

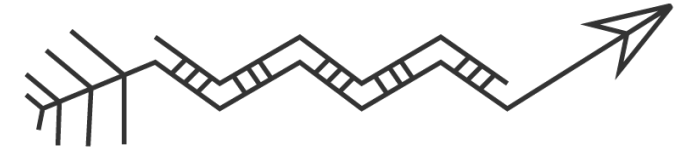


**Катализ** - увеличение скорости химической реакции в присутствии веществ (**катализаторов**), многократно вступающих в промежуточное химическое взаимодействие с участниками реакции.

- ◆ **«умная аналитика»** - новый, непривычный, хорошо визуализированный взгляд на действительность.
- ◆ вызывает у управленческой команды ВАУ-эффект, рождает в команде креативную энергию на генерацию идей изменений



# Броуновское движение



**Броуновское движение** – беспорядочное движение малых (размерами в нескольких мкм и менее) частиц, взвешенных в жидкости или газе, происходящее под действием толчков со стороны молекул окружающей среды.

- ❖ Организовать соударение мыслей и опыта команды об «умную аналитику»
- ❖ Процесс выглядит как хаос, но рождает много новых вариаций и разнокалиберных идей.





# Теплообмен



**Теплообмен** - необратимый процесс передачи теплоты от более нагретых тел к менее нагретым.

❖ В начале дивергентной части страт. сессии (мозгового штурма) запустить креативный процесс через теплоту живых, **сильных историй** на базе основных ценностей.



# Обогащение



**Обогащение** – обработка минерального сырья (руды) с целью повышения в нем содержания необходимого элемента

- ❖ Приземление, переваривание командой внешних идей (аналитик, трендов, бенчмаркинга, ..) на уровень своего понимания и текущей готовности к реализации
- ❖ Работает **командная мудрость**, иногда непостижимым образом.





# Кристаллизация



**Кристаллизация** - процесс образования и роста кристаллов из раствора, расплава или газа.

❖ Стратегические идеи надо формулировать в строго определенном формате:

1. Глагол действия – в основе
2. **Ключевая мысль** – в начале
3. Потом «вкусные детали» по реализации.

# Абсорбция



**Абсорбция** – поглощение вещества из газа или жидкости жидкостью (абсорбентом, поглотителем).

❖ В архитекторе страт. решения надо учитывать **текущий уровень спирали**, на котором находится организация, ее:

- Экспертизу
- Культуру
- Процессы



# Дистилляция



**Дистиляция** - перегонка, испарение жидкости с последующим охлаждением и конденсацией паров.

♦ отбор из «длинного» списка лучших стратегических альтернатив по ключевым критериям:

- команда
- рынок
- финансы
- ценности
- ..

# Диффузия



**Диффузия** - процесс взаимного проникновения молекул одного вещества между молекулами другого, приводящий к самопроизвольному выравниванию их концентраций по всему занимаемому объёму.

❖ Проникновение новых идей и знаний в организацию. Занимает время. Делается на всех этапах стратегического цикла:

- *Аналитика* – приобщение команды к работе над сбором данных.
- *Стратегия* – участие всей управленческой команды.
- *Реализация* – максимально широкое распределение ответственных за страт. проекты

# Адгезия

**Адгезия** (прилипание) – межмолекулярное взаимодействие между поверхностями двух соприкасающихся различных твердых или жидких веществ; наблюдается при паянии, склеивании, нанесении лакокрасочных, полимерных и гальванических покрытий

◆ При правильно организованном страт. процессе получаем мощный **эффект командообразования**.  
Цитаты: «Мы давно так хорошо не общались», «Мы услышали друг друга»

◆ КФу:

- создание безопасной среды и
- разнообразие рабочей группы.



# Угарный газ



**Угарный газ** – бесцветный токсичный газ без вкуса и запаха.

◆ Есть ряд **убийственных для страт. сессии** фраз:

- «я знаю, что надо делать»
- «не получится, мы это уже пробовали»
- «в нашей отрасли это не работает»
- «все правильно, но ..»
- «а давайте еще полетим на Марс! »
- «у вас какие-то цифры неправильные», ...
- «лучше построить работу с ... по-другому»



# Активированный уголь



**Активированный уголь** - высокопористый адсорбент, предназначенный для очистки воздуха и воды от вредных примесей

❖ Если ситуация не ахти, нам нужны аналитики, которые умеют **негатив превращать в позитив**. Примеры:

- SWOT
- Аудит бизнес-процессов
- Путь покупателя (CJM)
- Рыночные тренды, ...



# Аминокислоты



**Аминокислоты** - органические соединения, в которых содержатся аминогруппы  $\text{NH}_2$  и карбоксильные группы  $\text{COOH}$  (глицин, аланин). Из молекул аминокислот строятся молекулы белков.

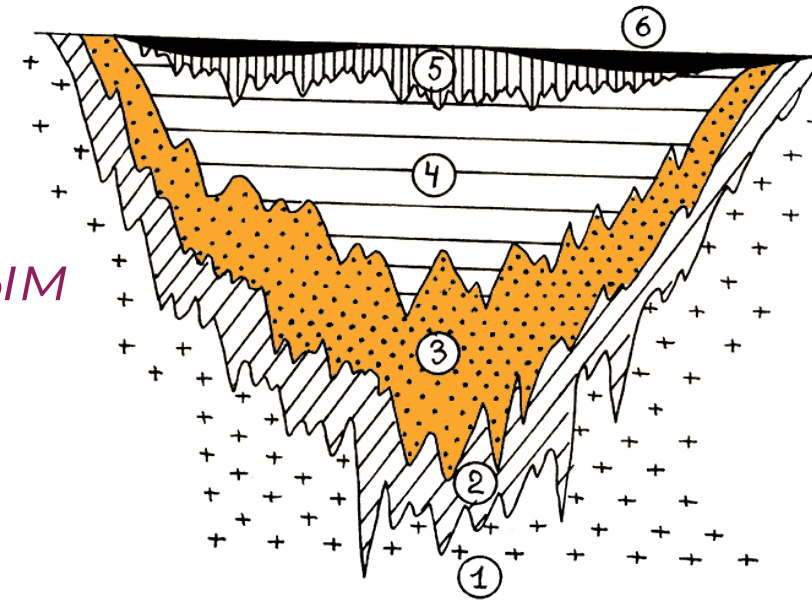
- ◆ Это **неравнодушные**, лояльные к организации сотрудники
- ◆ Даже если уже выгоревшие, мгновенно включаются в процесс!
- ◆ Четко видны на всех трёх этапах страт. цикла:
  1. аналитика
  2. страт. сессии
  3. реализация



# Выветривание

**Выветривание** - это процесс разрушения горных пород под влиянием температуры, химического и механического воздействия на них атмосферы, воды и микроорганизмов.

- ❖ Изменение со временем отношения команды и собственника к нереализованным идеям.
- ❖ Пересмотр сути идеи в сторону понятного и привычного, а не того, что нужно сделать.



# C2A

1

*Перечитайте,  
пересмотрите,  
переслушайте*

2

*Пройдитесь по всем  
терминам как  
по чек-листу.*

3

*Выберите области  
20/80 и проведите  
изменения*





14 лет  
опыта

Опора на  
аналитику

Фокусировка  
20/80 по Парето

**Управляемый  
рост бизнеса**



**[www.plnc.ru](http://www.plnc.ru)**

Стратегический акселератор



# Органичного роста!



**Максим Поклонский**



+375 29 6 822 824



[max@poklonsky.com](mailto:max@poklonsky.com)



+7 (909) 629 16 43



*KFU\_life*



*maxpoklonsky*



*maxim.poklonsky*



[www.plnc.ru](http://www.plnc.ru)