

# Системный опыт развития тренеров ГК Росатома

Донченко Павел  
Руководитель отдела тренеров,  
Академия Росатома

# ПРЕДПРИЯТИЯ РОСАТОМА



ROSATOM

## ЯДЕРНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

### АТОМНЫЙ ЛЕДОКОЛЬНЫЙ ФЛОТ

Росатомфлот, ФГУП<sup>9</sup>

### ЯДЕРНАЯ МЕДИЦИНА

Научно-исследовательский институт атомных реакторов (НИИАР)<sup>6</sup>

### ДОБЫЧА УРАНА

Урановый холдинг АРМЗ (Атомредметзолото, АО)<sup>2</sup>  
В его состав входят:

- Приаргунское производственное горно-химическое объединение<sup>22</sup>
- Хиагда, АО<sup>21</sup>
- ВНИПИПромтехнологии<sup>2</sup>
- Далур, АО<sup>15</sup>
- РУСБУРМАШ, АО<sup>2</sup>
- Uranium One Inc.<sup>2</sup>

### ОБОГАЩЕНИЕ УРАНА

Топливная компания Росатома «ТВЭЛ»<sup>2</sup>

### ПРОИЗВОДСТВО ЯДЕРНОГО ТОПЛИВА

- Ангарский электролизный химический комбинат, АО<sup>20</sup>
- Уральский электрохимический комбинат, АО<sup>13</sup>
- Машиностроительный завод, ПАО<sup>2</sup>
- Челябинский механический завод, АО<sup>8</sup>
- ЭХЗ Электрохимический завод, ПО АО<sup>19</sup>
- Сибирский химический комбинат, АО<sup>17</sup>
- Новосибирский завод химконцентратов, ПАО<sup>16</sup>
- Московский завод полиметаллов, АО<sup>2</sup>

### ПРОЕКТИРОВАНИЕ, ИНЖИНИРИНГ И СТРОИТЕЛЬСТВО АЭС

## НИАЭП

НИАЭП<sup>5</sup>, АО – АЭС, ЗАО – АЭП, АО – АТОМПРОЕКТ, АО<sup>3</sup>

### ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Концерн Росэнергоатом, АО

### ЯДЕРНОЕ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ

Группа компаний Росатома «Атомэнергомаш»<sup>2</sup>

- ЗиО-Подольск<sup>2</sup>
- Гидропресс, ОКБ<sup>2</sup>
- ОКБМ им. И.И. Африкантова<sup>5</sup>

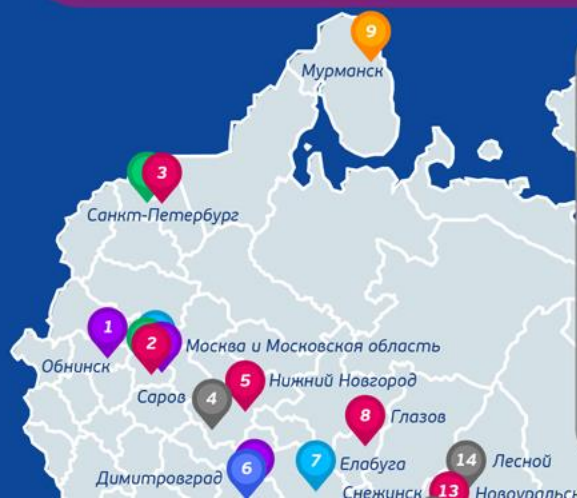
### СЕРВИС И ОБСЛУЖИВАНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ АЭС

- Атомтехэнерго, АО<sup>2</sup>
- Атомэнергоремонт, АО<sup>2</sup>

### СБЫТ И ТРЕЙДИНГ

Техснабэкспорт (TENEX), АО

Разработано — Ritori



### ЯДЕРНЫЙ ОРУЖЕЙНЫЙ КОМПЛЕКС

- ВНИИ экспериментальной физики<sup>4</sup>
- ВНИИ технической физики<sup>11</sup>
- Маяк, ПО<sup>12</sup>
- Приборостроительный завод<sup>10</sup>
- Комбинат «Электрохимприбор»<sup>14</sup>

### ПРИКЛАДНАЯ И ФУНДАМЕНТАЛЬНАЯ НАУКА

Наука и инновация<sup>2</sup>

- Многопрофильный научно-исследовательский институт ФЭИ им. Лейпунского<sup>1</sup>
- Научно-исследовательский институт атомных реакторов (НИИАР)<sup>6</sup>
- Всероссийская НИИ химической технологии<sup>2</sup>

### КОМПОЗИТНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Композит, холдинговая компания<sup>2</sup>  
В ее состав входят:

- Предприятия по производству углеродного волокна: Аргон, ЗУКМ и АЛАБУГА-ВОЛОКНО<sup>7</sup>
- Завод «Композит-Волокно» по производству полиакрилонитрильного волокна (сырья для переработки углеродного волокна)<sup>2</sup>
- Препрег-СНМ. Совместно с РОСНАНО<sup>2</sup>

### ЯДЕРНАЯ И РАДИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- «НО РАО», ФГУП<sup>2</sup>
- Горно-химический комбинат<sup>18</sup>
- СНЦ Росатома, ФГУП<sup>2</sup>
- Федеральный центр ядерной и радиационной безопасности<sup>2</sup>
- РосРАО, ФГУП<sup>2</sup>
- Научно-производственное объединение Радиевый институт имени В.Г. Хлопина<sup>3</sup>
- Аварийно-технический центр Минатома России, ФГУП<sup>3</sup>

# Стратегические направления



СООРУЖЕНИЕ  
АЭС



ГОРИЗОНТАЛЬНОЕ  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ



НАУКА И  
ТЕХНОЛОГИИ



БЕЗОПАСНОСТЬ



ЦИФРОВИЗАЦИЯ



НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ



АРКТИКА

# Академия Росатома - это

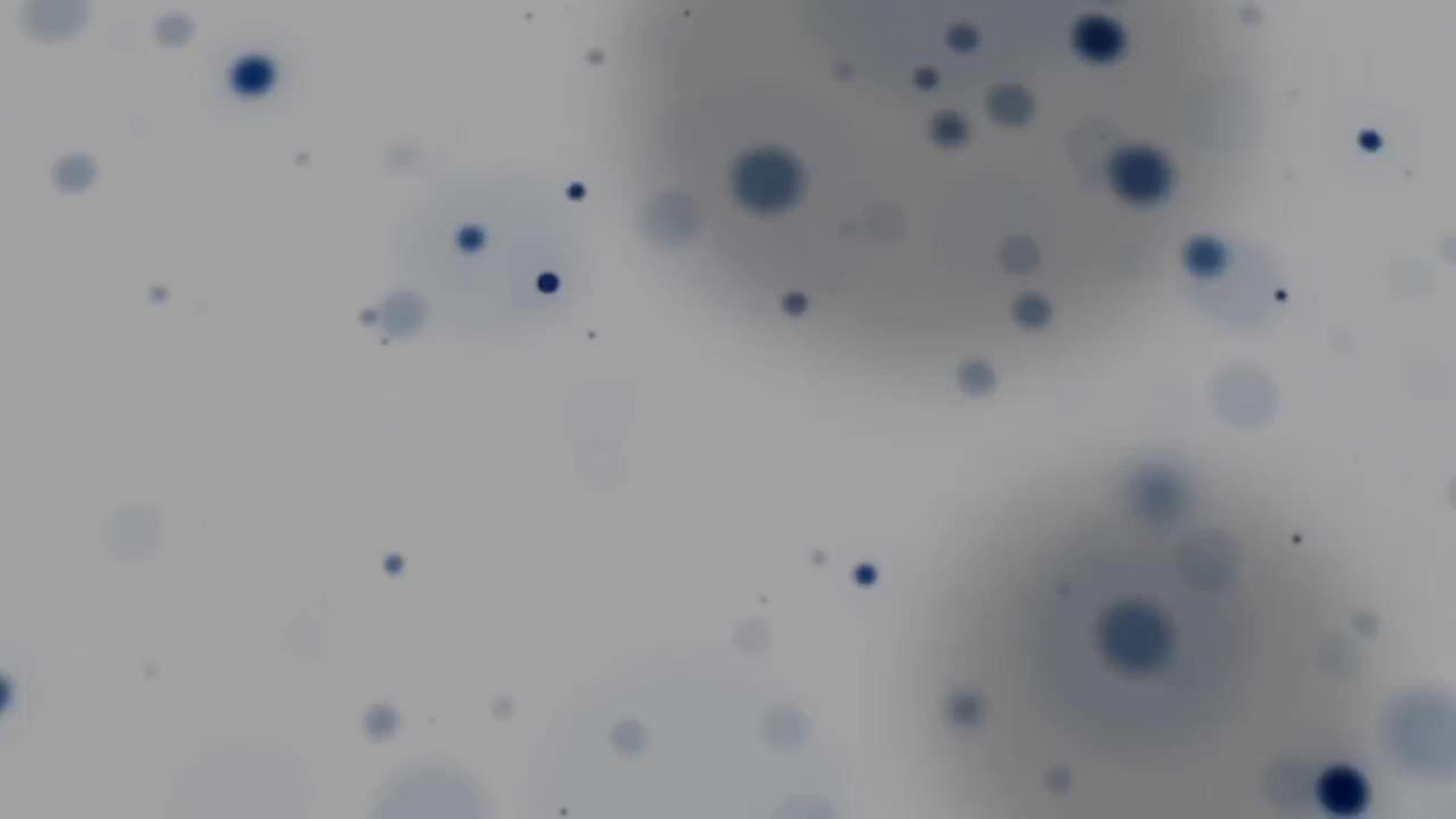
~**200** программ обучения

~**200** сотрудников

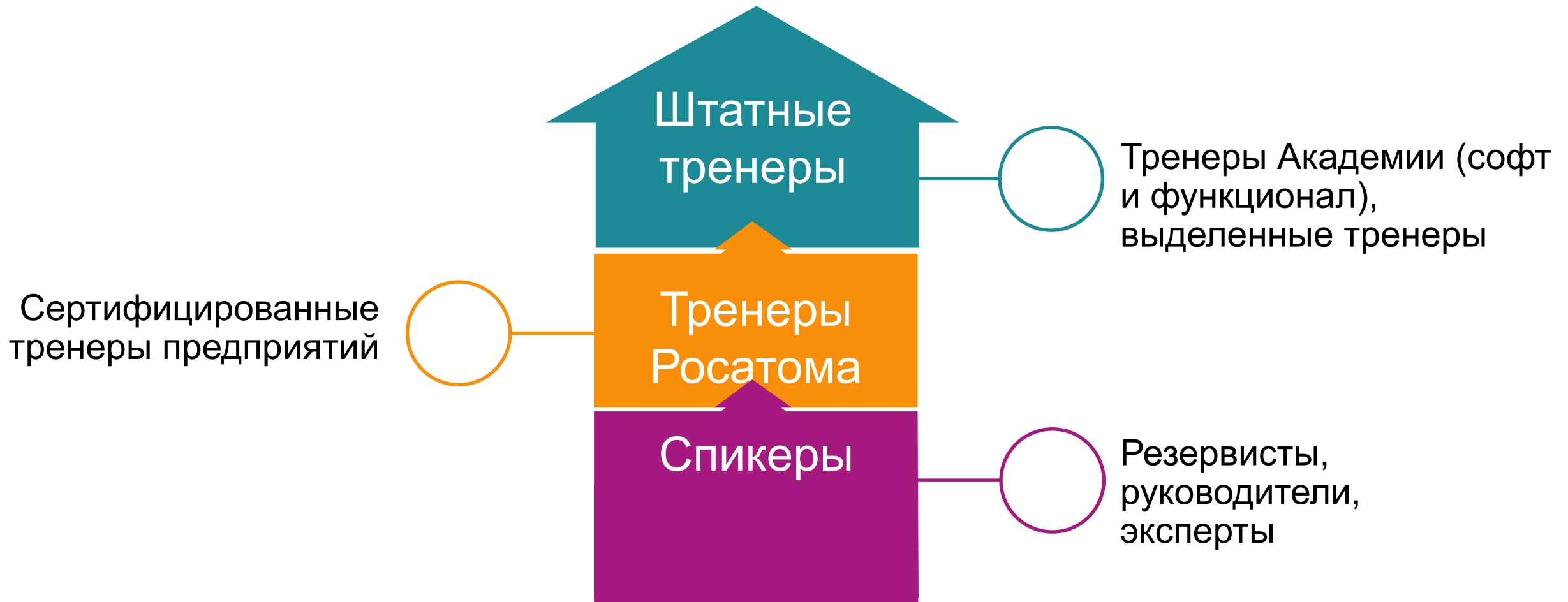
Около **50 000** чел  
обученных в год очно

**300** тренеров  
предприятий отрасли

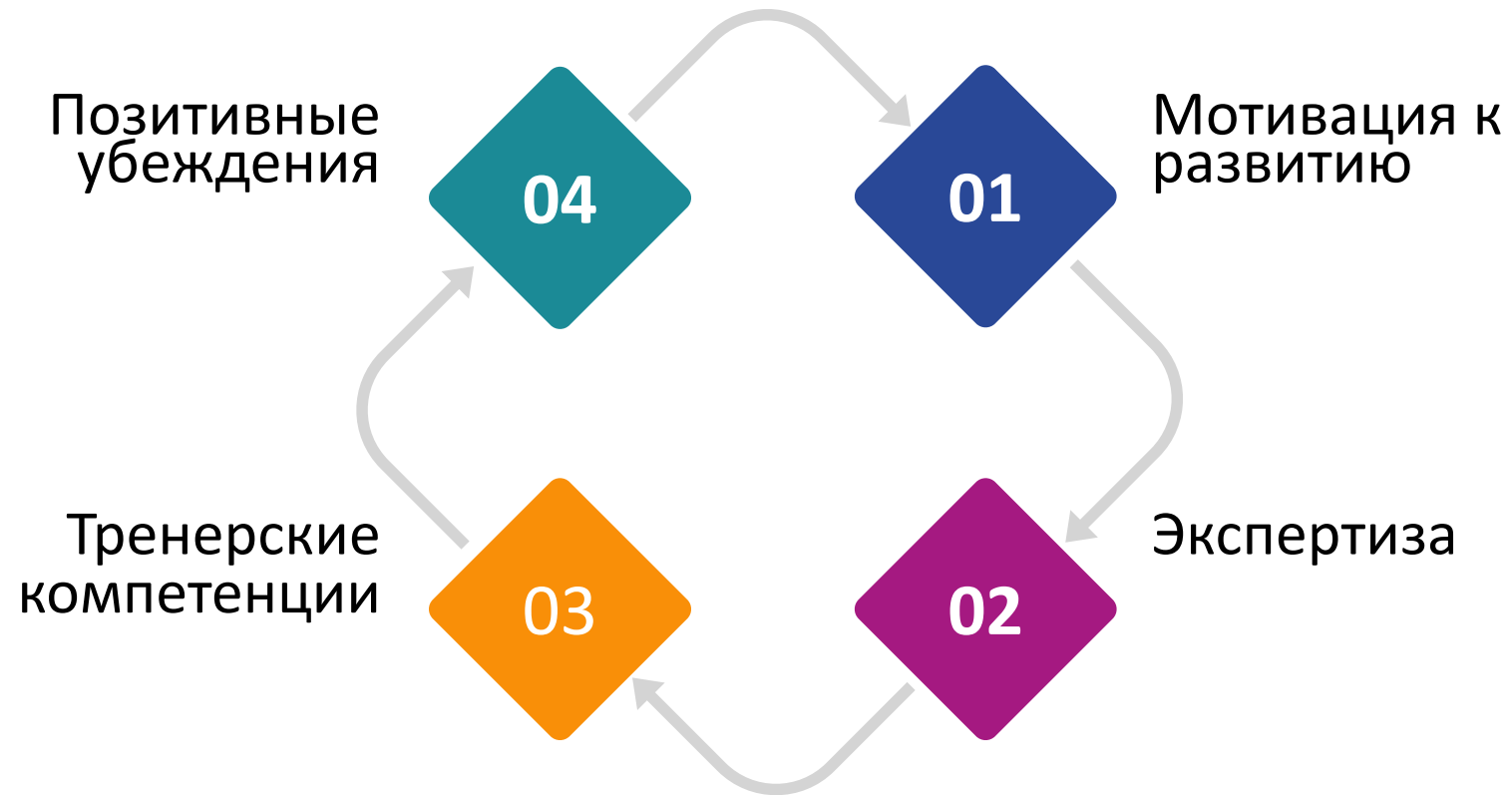
управление изменениями  
управление корпоративной культурой  
управление карьерой и преемственностью  
управление проектами  
производственная система Росатома  
работа с молодежью  
развитие руководителей  
компетенции рабочих и инженерных кадров  
оценка компетенций  
цифровизация  
функциональные компетенции  
каракури



# Корпус отраслевых тренеров



# Входные требования

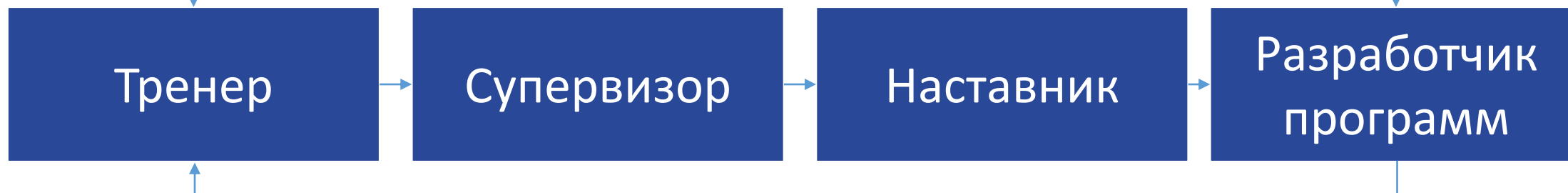
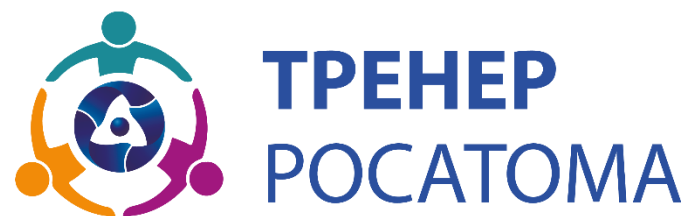


# Процесс допуска тренера к самостоятельной работе





# Траектория развития

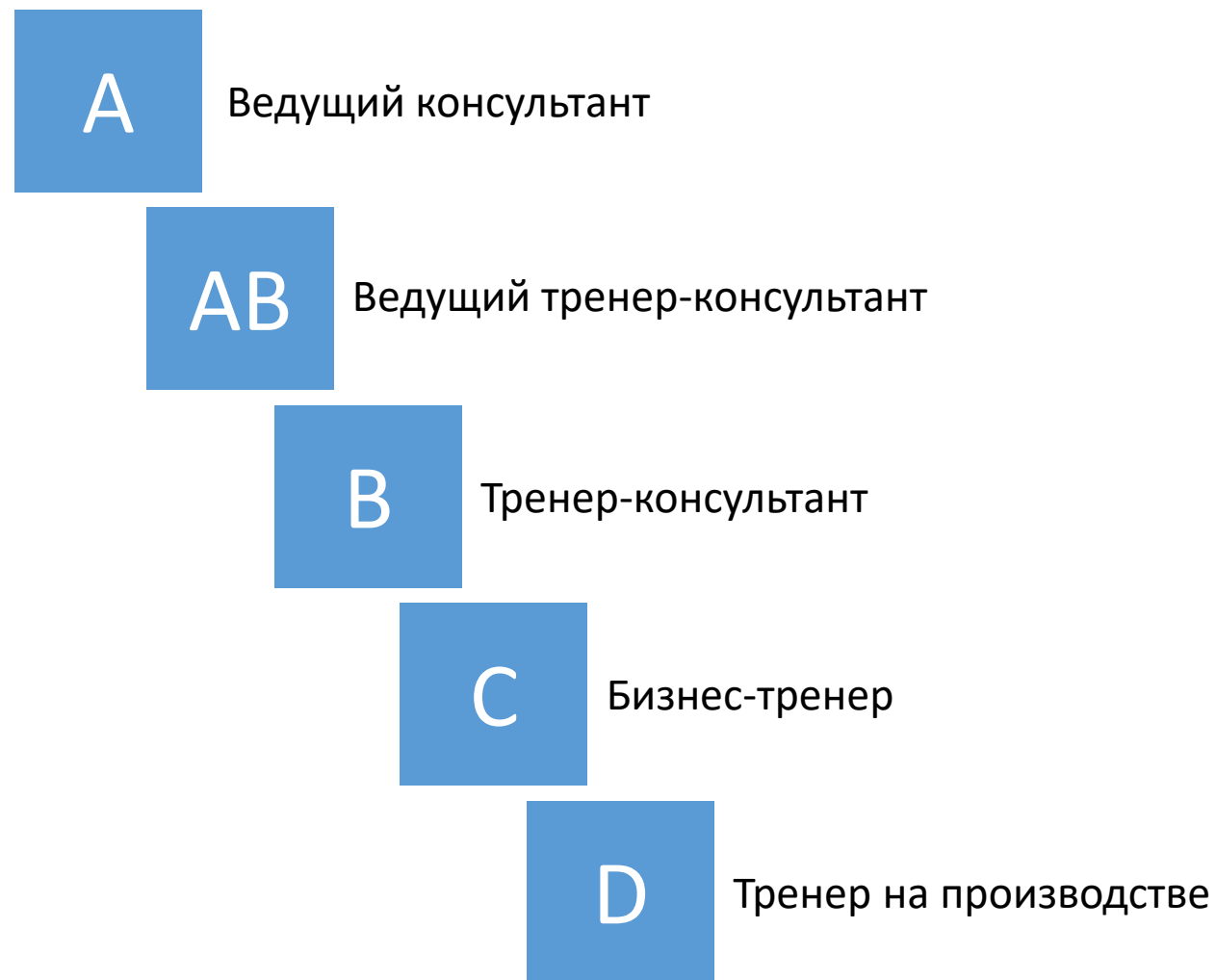


# Функционал штатного тренера



# Тренерские уровни

#	Фактор \ Иерархический уровень
1	Кол-во тренинг дней в году
2	Проведение программ уровня ТОП-1000
3	Проведение программ уровня Капитал
4	Участие в конференциях
5	Количество международных сертификатов
6	Количество сертификатов
7	Экспертиза в темах
8	Супервизия тренеров
9	Собственные разработки



# Компетенции тренера Росатома

## 01 Работа с содержанием

- Объясняет корректно, убедительно, просто;
- Делает теорию применимой;
- Создает инсайты;
- Объясняет связь разных концепций и технологий

## 02 Управление результатом

- Объясняет цель и значение программы;
- Обеспечивает результат активности;
- Формирует эффективные установки
- Создает условия для обучения

## 03 Позиция

- Обеспечивает опыт успеха в обучении;
- Занимает партнерскую позицию;
- Делает то, что проповедует;
- Вызывает личное и профессиональное доверие

# Контакты

Донченко Павел  
Академия Росатома

+7-926-925-35-35

[PSDonchenko@rosatom-academy.ru](mailto:PSDonchenko@rosatom-academy.ru)