



# Как внедрить 1С в самоуправляемой компании

Павел Ступко



Вопрос. По вашим ощущениям, в вашей компании есть развитие самоуправления?

# Почему я рассказываю об автоматизации в самоуправлении?

Занимаюсь автоматизацией горизонтальных компаний с 2011 года.

Некоторые проекты, в которых я участвовал и получил уникальный опыт

**МЕХАНИК**

IRKUTSK  
INTERNATIONAL  
SLATA MARATHON



**ВИДЕОГЛАЗ**



# Ru Teal community



Сообщество создано для обмена опытом по развитию бирюзовых ценностей в организациях и обществе

Прыжок веры - все организации когда-то станут бирюзовыми

Миссия сообщества - больше счастливых организаций, создающих ценность для общества

Эволюционная цель - каждый человек работает в организации, построенной на бирюзовых ценностях



Организации, развивающие  
бирюзовые инструменты  
управления\*

Scrum Russia  
Спиральная динамика

Сообщества\*



In team we trust



Ru Teal Community

SYNERGIS.Lab

Agile Russia



Бирюзовые организации

КИВЫЕ ГОРОДА

БСС Бизнес со смыслом



\*данные взяты из открытых источников или от представителей организаций



Спиральная динамика



образ.space

iTeal

ARTIS

BEETROOT ACADEMY

Sociocracy 3.0

teal ua

Бирюзовые организации

КИВЫЕ ГОРОДА

БСС Бизнес со смыслом

SM

SYNERGIS

Contact

Корзина Надежд

tickets cloud

It's EASY

ARTIS

BEETROOT ACADEMY

Sociocracy 3.0

teal ua

Бирюзовые организации

КИВЫЕ ГОРОДА

БСС Бизнес со смыслом

SM

mindbox

Oil Energy

ВкусВилл

It's EASY

ARTIS

BEETROOT ACADEMY

Sociocracy 3.0

teal ua

Бирюзовые организации

КИВЫЕ ГОРОДА

БСС Бизнес со смыслом

SM

POWER NET

РОСЭНЕРГО РЕСУРС

Точка

буше

каpoo6ta

3DaVinci

ЛИДЕР

ОМ

MOVE YOUR BUSINESS FORWARD

Huba 100

smartstool

Земляне

CAURI

ВИДЕОГЛАЗ

ИНОСТУДИО

ip land

Правила Игры

Счастье в деятельности

TEAL company

ТОЧКА

буше

каpoo6ta

3DaVinci

ЛИДЕР

ОМ

MOVE YOUR BUSINESS FORWARD

Huba 100

smartstool

Земляне

CAURI

ВИДЕОГЛАЗ

ИНОСТУДИО

ip land

Правила Игры

Счастье в деятельности

Счастье в деятельности

7bits

ЭКО-ТЕХ

QIWI кошелек

издательство МАНН, ИВАНОВ И ФЕРБЕР

smartstool

Земляне

CAURI

ВИДЕОГЛАЗ

ИНОСТУДИО

ip land

Правила Игры

Счастье в деятельности

up+tech

RED METER designer fabrics

Wild Apricot

QIWI кошелек

издательство МАНН, ИВАНОВ И ФЕРБЕР

smartstool

Земляне

CAURI

ВИДЕОГЛАЗ

ИНОСТУДИО

ip land

Правила Игры

Счастье в деятельности

QIWI кошелек

издательство МАНН, ИВАНОВ И ФЕРБЕР

smartstool

Земляне

CAURI

ВИДЕОГЛАЗ

ИНОСТУДИО

ip land

Правила Игры

Счастье в деятельности

Wild Apricot

QIWI кошелек

издательство МАНН, ИВАНОВ И ФЕРБЕР

smartstool

Земляне

CAURI

ВИДЕОГЛАЗ

ИНОСТУДИО

ip land

Правила Игры

Счастье в деятельности

liberated.ru

IMO Россия

Институт Коучинга

Консультанты

ОргРешение

ip land

Правила Игры

Счастье в деятельности

Организации, заявившие о развитии  
бирюзового управления\*

Северсталь

Фабрика Окон

Рокетбанк

askona

askona

ЭНПРО

GIS

100 печей.ру

askona

askona

ascott group

Ростелеком

DODO PIZZA

Tealteam

Tealteam

askona

# Мой драйвер



Я верю, что когда-нибудь бирюзовые ценности станут нормой в обществе, а большинство людей будут сотрудничать друг с другом в самоуправляемых организациях с высоким уровнем IT.

Рутинной должны заниматься компьютеры, а созиданием человек.  
Над этим я и работаю.

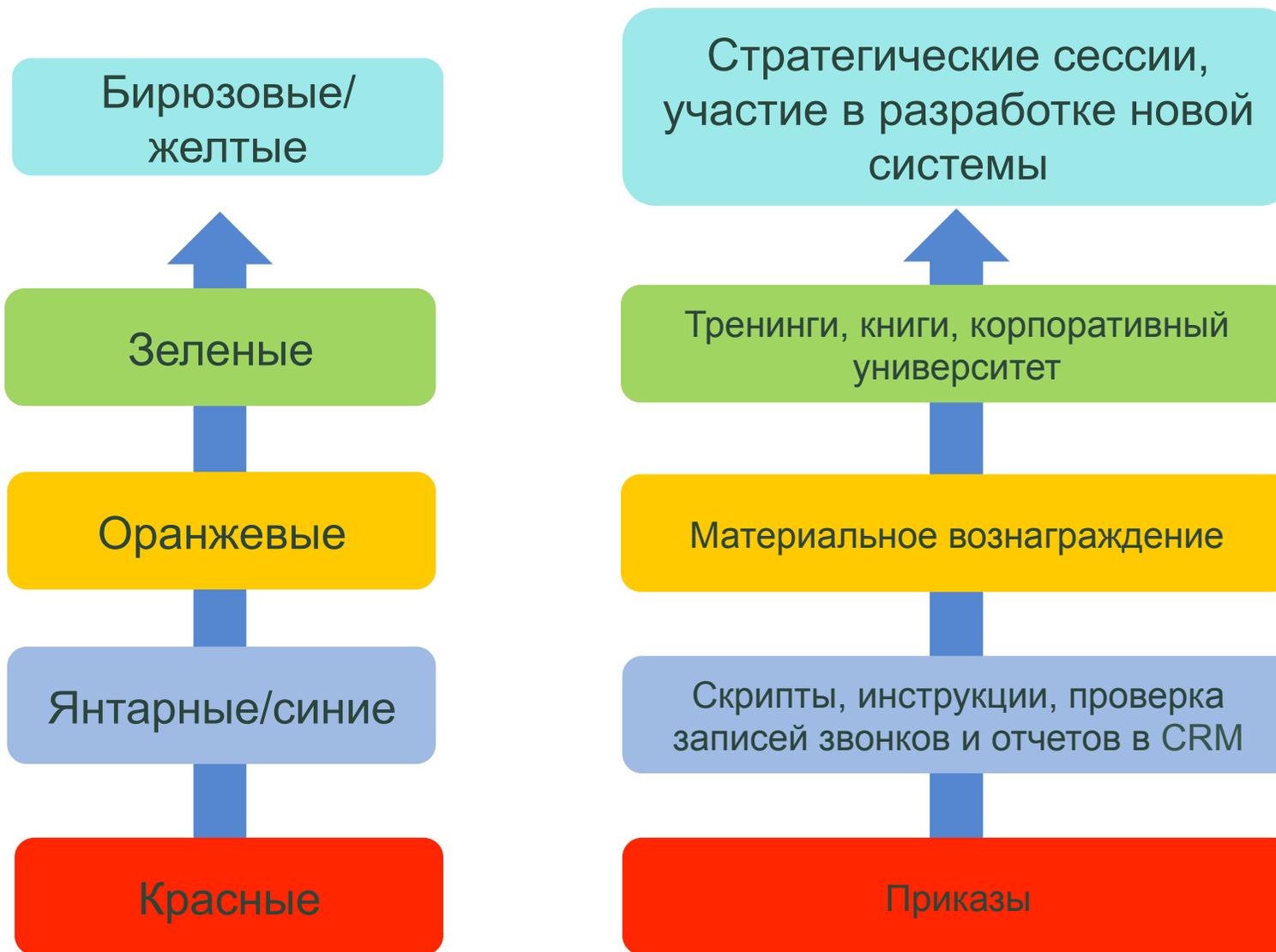
# Основные вопросы доклада

- 1 В каком виде нужна автоматизация в компаниях с самоуправлением?
- 2 Как вовлечь Команду в создание новой IT системы?
- 3 Какие последовательные шаги нужны для успешного внедрения?

# Какую ценность видят собственники в автоматизации



# Подходящие инструменты для внедрения 1С



# Определение метода внедрения изменений



В компаниях, где развивается самоуправление, ИС - это не средство контроля, а:

1. Средство уменьшения рутины – многократно повторяющихся однотипных действий
2. Помощник сотрудника в создании полезного для общества продукта

Проблема!

Большинство лидеров самоуправляемых организаций недооценивают значимость автоматизации.

Нужен лидер, который возьмет на себя всю ответственность за внедрение системы

Самоорганизация + IT = ВАУ-компания на рынке

## 2 Как вовлечь Команду в создание новой IT системы?

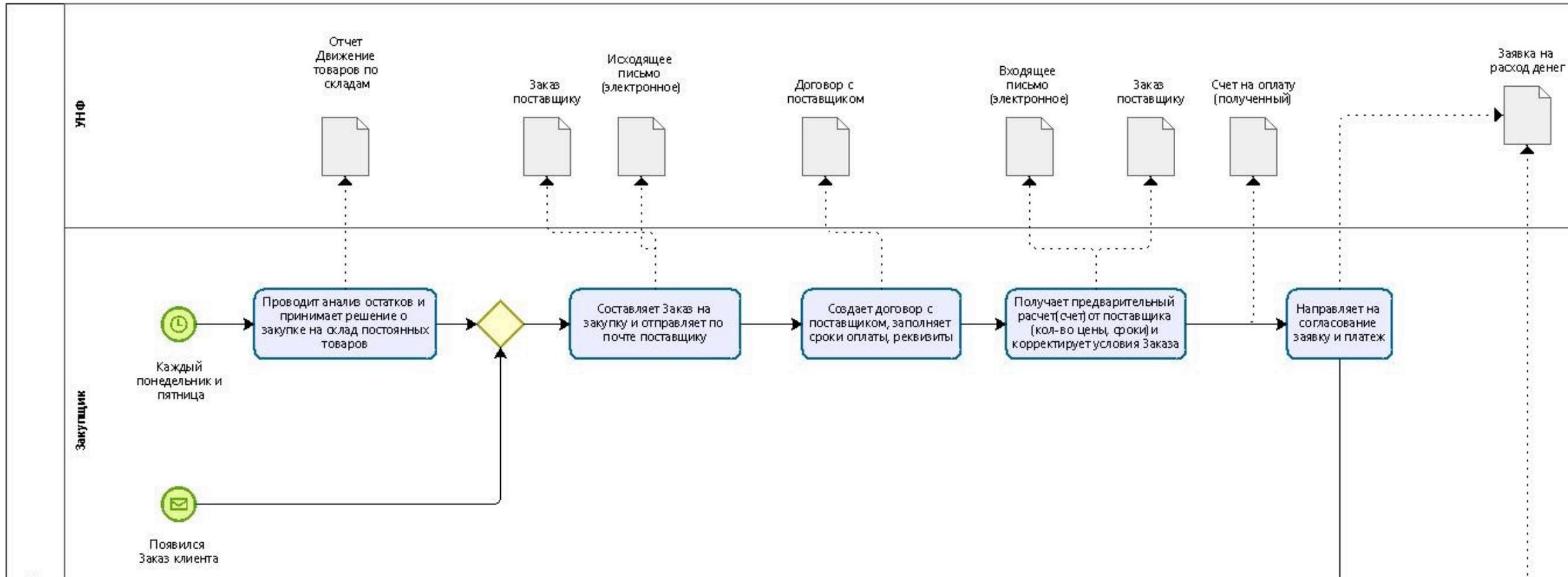
1. Просто поговорить и спросить, что болит



## 2. Показать, как в новой системе будут решаться их боли

№	Боль или предложение	Лечение	Направления автоматизации			
			Упр. и бухгалтер	Продажи+ CRM	Закупки	Склад+доставка
16	Разные системы расчета себестоимости в управленческом и бухгалтерском учете	Внедрить новую учетную систему 1С				
17	Отсутствие нужных типов цен – в разных странах разная система. В России существует ПРЦ (первоначальная розничная цена) и вручную вводится в excel	Описать процесс и настроить блок Ценообразование				
18	Нет истории цен	Настроить блок Ценообразование				
19	При изменении курса евро нужно вручную пересчитывать ПРЦ	Привязать сопровождение ИТС и настроить привязку к текущим курсам валют				
20	Нет в 1С учета дополнительных затрат, относящихся на себестоимость (логистика, растаможка)	Настроить учет допрасходов				
21	Скидки рассчитываются в отдельном файле и выгружаются в 1С, разные системы	Настроить блок Ценообразование				
22	Справочники номенклатуры в разных базах разные	Сформировать новую единую архитектуру Номенклатуры				
23	Заказы поставщику и товар в пути не учитывается в 1С	Завести учет Товары в пути				
24	В 1С нет учета расхождений товаров при оприходовании на складе	Описать процесс и настроить блок Склад				
25	В отчете Валовая прибыль нет продаж маркетплейсов	Настроить отражение операций				

# 3. Привлечь к описанию бизнес-процессов As Is и To Be



# 4. Реализовать в IT системе вместе Проектной Команде



## Руководитель проекта со стороны Исполнителя

Достижение поставленных целей проекта. Управление в рамках утвержденной рабочей группы



## Руководитель проекта со стороны Заказчика

Достижение поставленных целей проекта.  
Управление в рамках компании



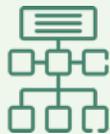
## Заказчик/Спонсор проекта

Утверждение целей проекта. Приемка работ (подписание актов выполненных работ)



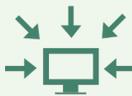
## Ответственный за стратегию

Формулирование стратегических целей



## Архитектор бизнес-процессов

Разработка и согласование бизнес-архитектуры



## Архитектор бизнес-приложений

Разработка и согласование бизнес-приложений



## Эксперты по бизнес-процессам Управление, Маркетинг, Продажи, Закупки, Склад, Производство, Финучет, Бухгалтерия и другим

Обязательное участие во всех РГ, в которых обсуждается БП.  
Согласование решений по БП. Тестирование решений



## Программист 1С

Реализация требований



## Бизнес-аналитик

Анализ принятых решений на интеграцию в типовой функционал ПО, методологию, заложенную в программный продукт



## Системный архитектор

Разработка и согласование системной архитектуры



## Разработчик печатных инструкций

Составление инструкций пользователей



## Разработчик видеоинструкций

Составление инструкций пользователей

**3** Какие последовательные шаги нужны для успешного внедрения?

# 5 этапов проекта

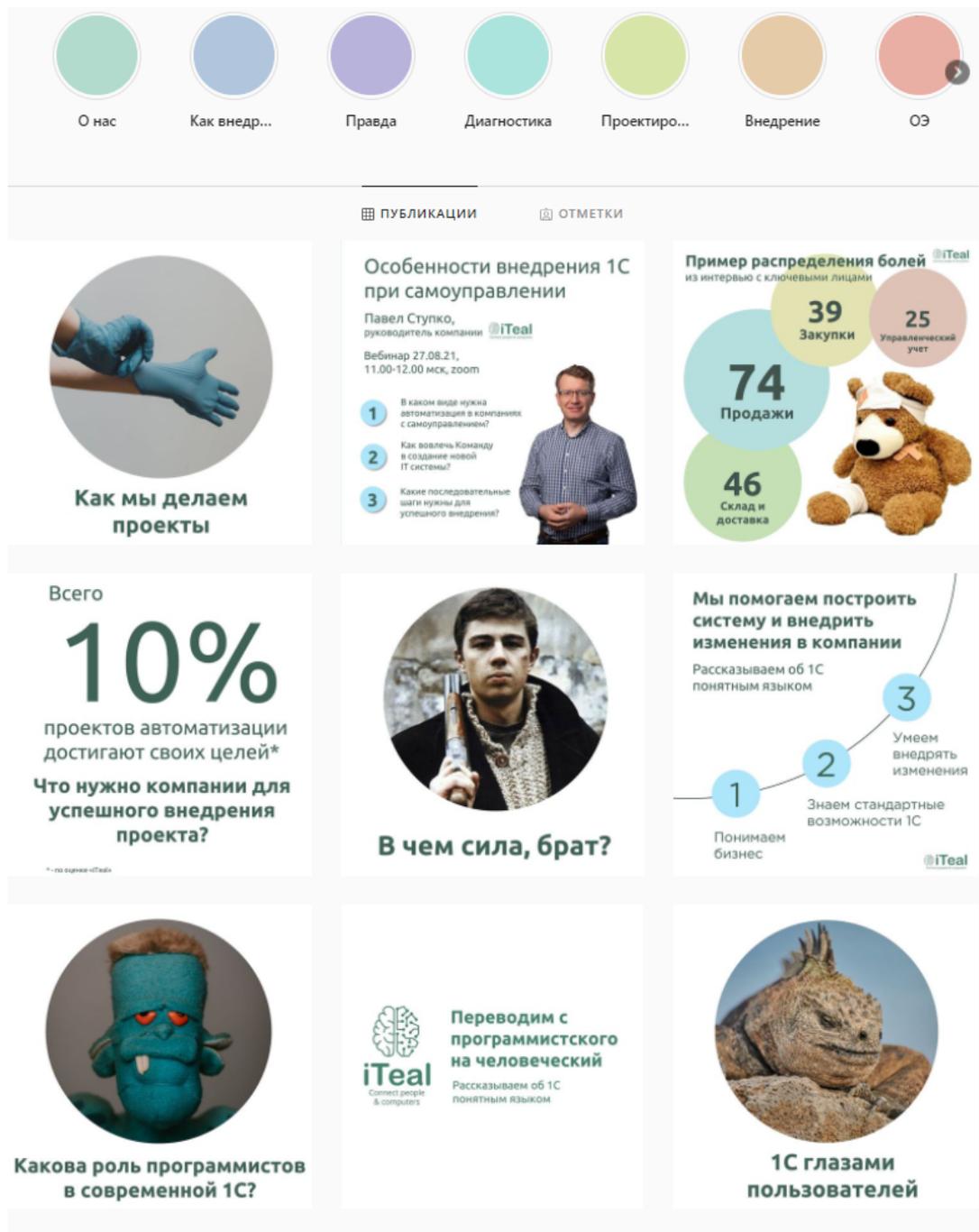


Наш Instagram

<https://www.instagram.com/iteal.ru/>

Наш Facebook

<https://www.facebook.com/ITeal-100248899059187/>



О нас    Как внедр...    Правда    Диагностика    Проектиро...    Внедрение    ОЭ

ПУБЛИКАЦИИ    ОТМЕТКИ

**Как мы делаем проекты**

**Особенности внедрения 1С при самоуправлении**  
Павел Ступко, руководитель компании @iTeal  
Вебинар 27.08.21, 11.00-12.00 мск, zoom

- 1 В каком виде нужна автоматизация в компании с самоуправлением?
- 2 Как вовлечь Команду в создание новой IT системы?
- 3 Какие последовательные шаги нужны для успешного внедрения?

**Пример распределения болей**  
из интервью с ключевыми лицами

- 39 Закупки
- 25 Управленческий учет
- 74 Продажи
- 46 Склад и доставка

**Всего 10%**  
проектов автоматизации достигают своих целей\*  
**Что нужно компании для успешного внедрения проекта?**

**В чем сила, брат?**

**Мы помогаем построить систему и внедрить изменения в компании**  
Рассказываем об 1С понятным языком

- 1 Понимаем бизнес
- 2 Знаем стандартные возможности 1С
- 3 Умеем внедрять изменения

**Какова роль программистов в современной 1С?**

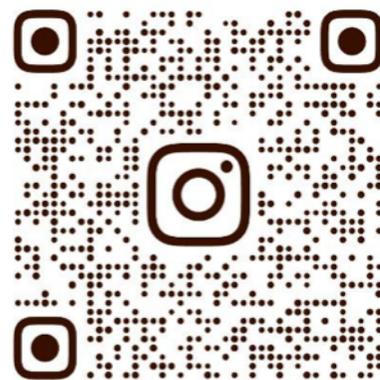
**Переводим с программистского на человеческий**  
Рассказываем об 1С понятным языком

**1С глазами пользователей**



Мы полезны тем, кто хочет наконец-то  
построить работающую учетную IT  
систему.

Pavel Stupko, основатель iTeal



PGSTUPKO

Технопарк Сколково  
+7-495-997-04-28  
[pgstupko@gmail.com](mailto:pgstupko@gmail.com)