



Как внедрить 1С в самоуправляемой компании

Павел Ступко



Вопрос. По вашим ощущениям, в вашей компании есть развитие самоуправления?

Почему я рассказываю об автоматизации в самоуправлении?

Занимаюсь автоматизацией горизонтальных компаний с 2011 года.

Некоторые проекты, в которых я участвовал и получил уникальный опыт

МЕХАНИК

IRKUTSK
INTERNATIONAL
SLATA MARATHON



ВИДЕОГЛАЗ



Ru Teal community



Сообщество создано для обмена опытом по развитию бирюзовых ценностей в организациях и обществе

Прыжок веры - все организации когда-то станут бирюзовыми

Миссия сообщества - больше счастливых организаций, создающих ценность для общества

Эволюционная цель - каждый человек работает в организации, построенной на бирюзовых ценностях



Организации, развивающие
бирюзовые инструменты
управления*

Scrum Russia
Спиральная динамика

Сообщества*

In team we trust



Ru Teal Community

SYNERGIS.Lab
Agile Russia

Бирюзовые организации

КИВЫЕ ГОРОДА

БСС | Бизнес со смыслом

SM

* данные взяты из открытых источников или от представителей организаций



SYNERGIS

Contact

tickets cloud

АРТИС

Sociocracy 3.0

teal ua

mindbox



OIL ENERGY

It's EASY

BEETROOT ACADEMY

Альфакселератор

Северсталь

Фабрика Окон



SEYMOUR HOUSE

ВкусВилл



HUBBER



GIS

Рокетбанк

POWER NET

TEAL company



РОСЭНЕРГО РЕСУРС

ТОЧКА

3DaVinci

ЛИДЕР



Монастырёв



STEEL MOTORS

neti

КНОПКА

буше



ОТКРЫТЫЙ МИР

ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЙ МИР

GOOD WOOD

Korston HOTEL & MALL KAZAN

docdeti

HUMAN CHECK

Моё дело

deepUP

100 печей.ру

askona

7bits



ЭКО-ТЕХ

up+tech

RED METER designer fabrics

QIWI кошелек

smartstool

ЭВОЛЮЦИЯ



dep

КАНТАТА



Ростелеком



Wild Apricot



Земляне



CAURI Payment System

ВИДЕОГЛАЗ

ЕVO

Турмалин

TrimLab

WELEDA

НЕФОРМАЛЬНО

ГТС

DODO PIZZA

Сбербанк

liberated.ru

IMO Россия

Институт Коучинга

Консультанты



ОргРешение

.INOSTUDIO

ip land

Правила Игры

Счастье в деятельности

Академия Социального Искусства



ERICKSON International

АПЭРАИТ

UNUSUAL CONCEPTS



Tealteam

Организации, заявившие о развитии
бирюзового управления*

'ascott group

EXIT GAMES

askona

Мой драйвер



Я верю, что когда-нибудь бирюзовые ценности станут нормой в обществе, а большинство людей будут сотрудничать друг с другом в самоуправляемых организациях с высоким уровнем IT.

Рутинной должны заниматься компьютеры, а созиданием человек.
Над этим я и работаю.

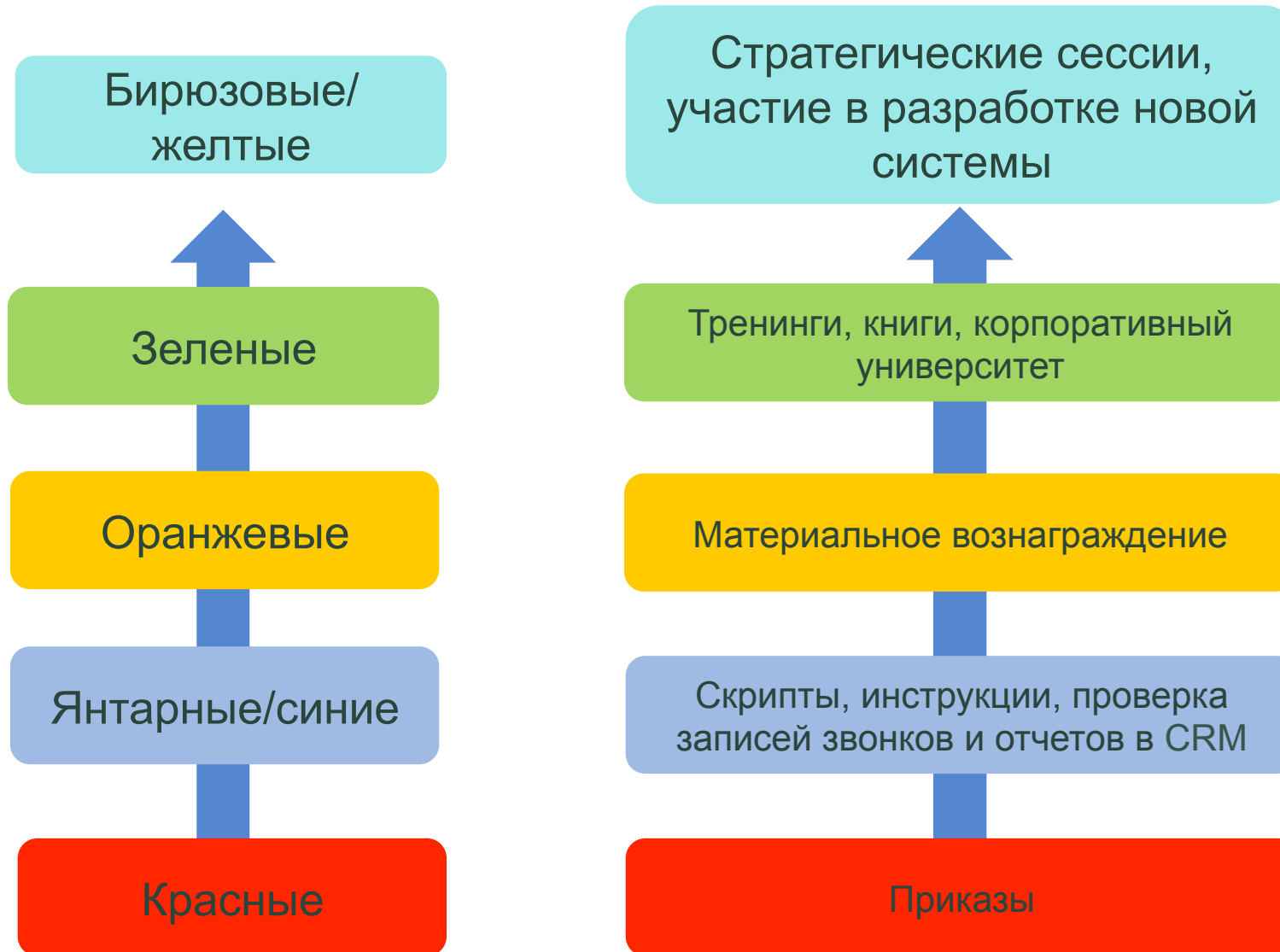
Основные вопросы доклада

- 1 В каком виде нужна автоматизация в компаниях с самоуправлением?
- 2 Как вовлечь Команду в создание новой IT системы?
- 3 Какие последовательные шаги нужны для успешного внедрения?

Какую ценность видят собственники в автоматизации



Подходящие инструменты для внедрения 1С



Определение метода внедрения изменений



В компаниях, где развивается самоуправление, ИС - это не средство контроля, а:

1. Средство уменьшения рутины – многократно повторяющихся однотипных действий
2. Помощник сотрудника в создании полезного для общества продукта

Проблема!

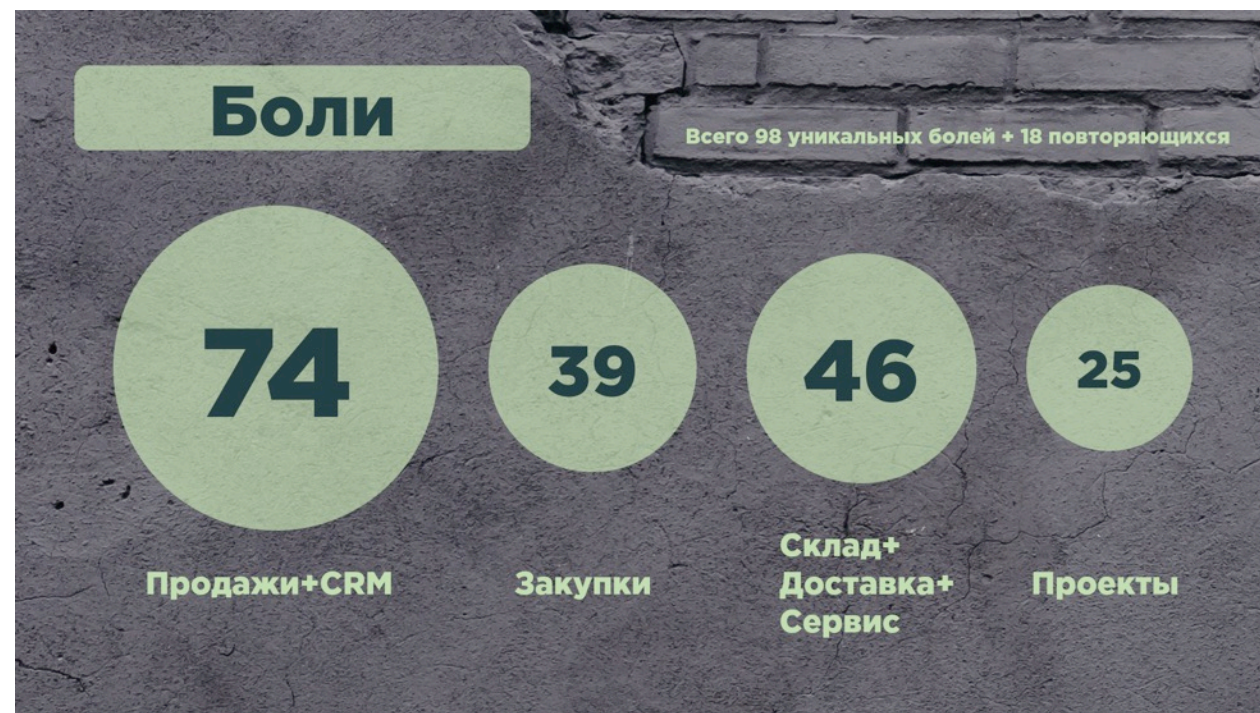
Большинство лидеров самоуправляемых организаций недооценивают значимость автоматизации.

Нужен лидер, который возьмет на себя всю ответственность за внедрение системы

Самоорганизация + IT = ВАУ-компания на рынке

2 Как вовлечь Команду в создание новой IT системы?

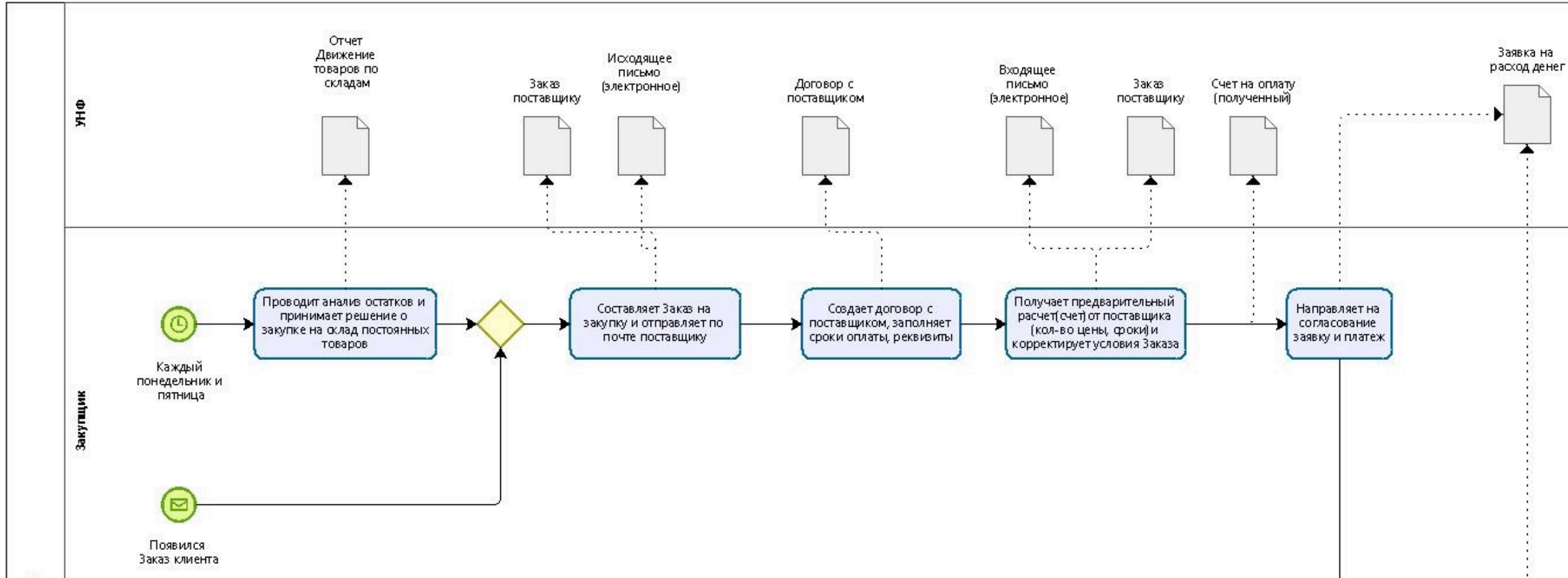
1. Просто поговорить и спросить, что болит



2. Показать, как в новой системе будут решаться их боли

№	Боль или предложение	Лечение	Направления автоматизации			
			Упр. и бухгалтер	Продажи+ CRM	Закупки	Склад+доставка
16	Разные системы расчета себестоимости в управленческом и бухгалтерском учете	Внедрить новую учетную систему 1С				
17	Отсутствие нужных типов цен – в разных странах разная система. В России существует ПРЦ (первоначальная розничная цена) и вручную вводится в excel	Описать процесс и настроить блок Ценообразование				
18	Нет истории цен	Настроить блок Ценообразование				
19	При изменении курса евро нужно вручную пересчитывать ПРЦ	Привязать сопровождение ИТС и настроить привязку к текущим курсам валют				
20	Нет в 1С учета дополнительных затрат, относящихся на себестоимость (логистика, растаможка)	Настроить учет допрасходов				
21	Скидки рассчитываются в отдельном файле и выгружаются в 1С, разные системы	Настроить блок Ценообразование				
22	Справочники номенклатуры в разных базах разные	Сформировать новую единую архитектуру Номенклатуры				
23	Заказы поставщику и товар в пути не учитывается в 1С	Завести учет Товары в пути				
24	В 1С нет учета расхождений товаров при оприходовании на складе	Описать процесс и настроить блок Склад				
25	В отчете Валовая прибыль нет продаж маркетплейсов	Настроить отражение операций				

3. Привлечь к описанию бизнес-процессов As Is и To Be



4. Реализовать в IT системе вместе Проектной Команде



Руководитель проекта со стороны Исполнителя

Достижение поставленных целей проекта. Управление в рамках утвержденной рабочей группы



Руководитель проекта со стороны Заказчика

Достижение поставленных целей проекта. Управление в рамках компании



Заказчик/Спонсор проекта

Утверждение целей проекта. Приемка работ (подписание актов выполненных работ)



Ответственный за стратегию

Формулирование стратегических целей



Архитектор бизнес-процессов

Разработка и согласование бизнес-архитектуры



Архитектор бизнес-приложений

Разработка и согласование бизнес-приложений



Эксперты по бизнес-процессам Управление, Маркетинг, Продажи, Закупки, Склад, Производство, Финучет, Бухгалтерия и другим

Обязательное участие во всех РГ, в которых обсуждается БП. Согласование решений по БП. Тестирование решений



Программист 1С

Реализация требований



Бизнес-аналитик

Анализ принятых решений на интеграцию в типовой функционал ПО, методологию, заложенную в программный продукт



Системный архитектор

Разработка и согласование системной архитектуры



Разработчик печатных инструкций

Составление инструкций пользователей



Разработчик видеоинструкций

Составление инструкций пользователей

3 Какие последовательные шаги нужны для успешного внедрения?

5 этапов проекта

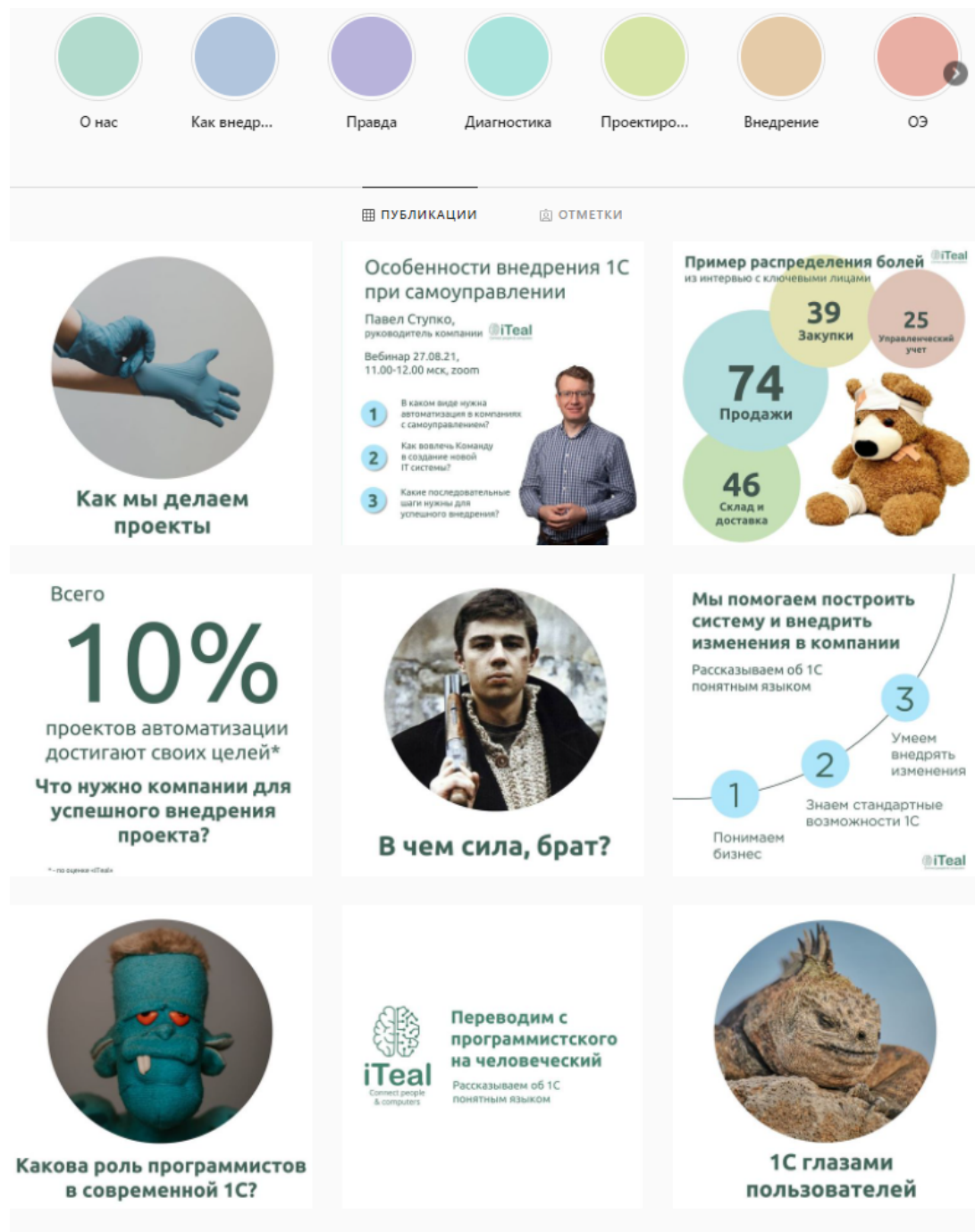


Наш Instagram

<https://www.instagram.com/iteal.ru/>

Наш Facebook

<https://www.facebook.com/ITeal-100248899059187/>



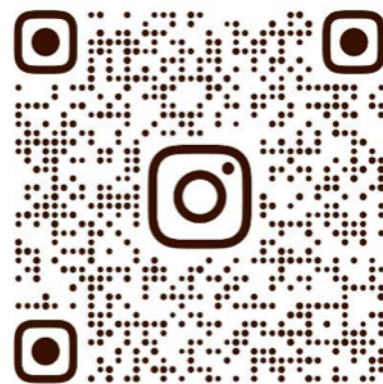
The screenshot shows the iTeal Instagram profile with a grid of posts. At the top, there are seven circular navigation icons labeled: О нас, Как внедр..., Правда, Диагностика, Проектиро..., Внедрение, and ОЭ. Below the navigation bar are two tabs: ПУБЛИКАЦИИ and ОТМЕТКИ. The main content area displays several posts:

- Post 1:** A circular image of hands being washed with blue gloves. Text: "Как мы делаем проекты".
- Post 2:** A text-based post titled "Особенности внедрения 1С при самоуправлении" by Павел Ступко, CEO of iTeal. It includes a webinar date (27.08.21) and a list of three topics: 1. Need for automation, 2. Team engagement, 3. Success steps.
- Post 3:** A data visualization titled "Пример распределения болей" showing 74 Sales, 39 Purchases, and 25 Accounting issues, accompanied by a teddy bear image.
- Post 4:** A statistic stating "Всего 10% проектов автоматизации достигают своих целей*" with the question "Что нужно компании для успешного внедрения проекта?".
- Post 5:** A circular image of a young man holding a gun, titled "В чем сила, брат?".
- Post 6:** A diagram showing a 3-step process: 1. Understand business, 2. Know standard 1C capabilities, 3. Ability to implement changes.
- Post 7:** A circular image of a blue alien-like character, titled "Какова роль программистов в современной 1С?".
- Post 8:** The iTeal logo and text: "Переводим с программистского на человеческий".
- Post 9:** A circular image of a lizard, titled "1С глазами пользователей".



Мы полезны тем, кто хочет наконец-то
построить работающую учетную IT
систему.

Pavel Stupko, основатель iTeal



PGSTUPKO

Технопарк Сколково
+7-495-997-04-28
pgstupko@gmail.com