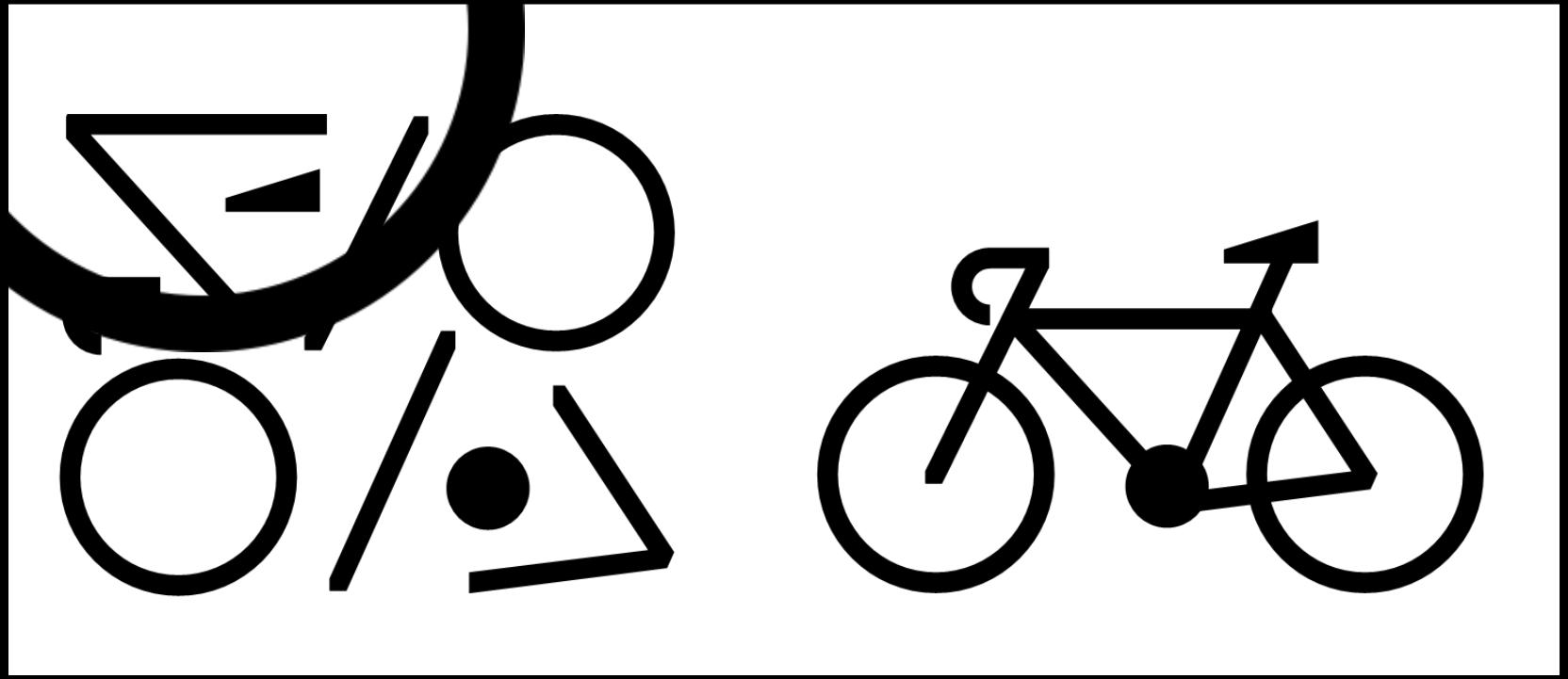
«Целое
боль ше суммы частей»

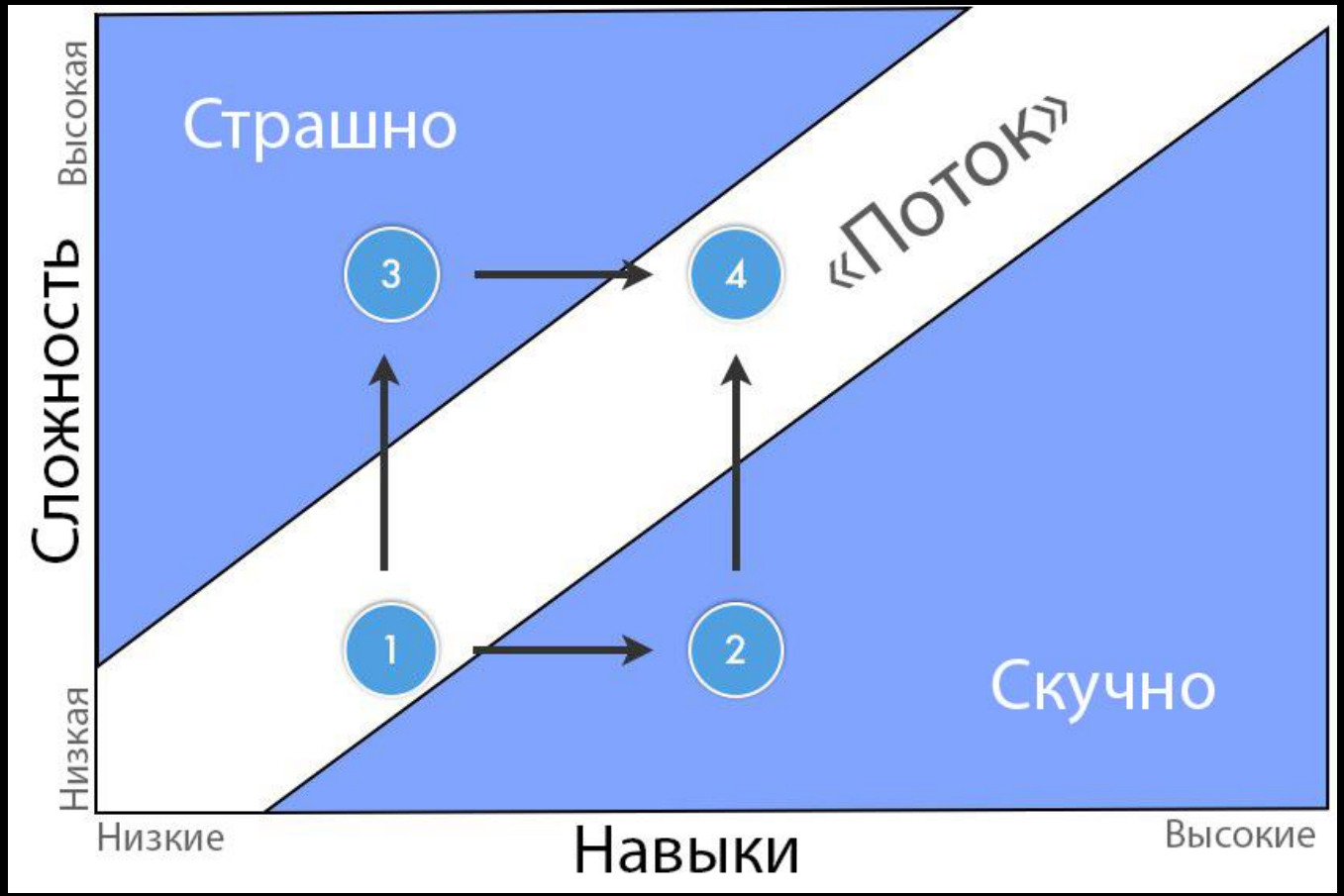


ИНТЕР РАОЕЭС
РУС
МИНФИН
DeltaCredit
ИПОТЕЧНЫЙ БАНК. №1.
СБЕРБАНК
ТАРПАН
группа компаний
ВТБ
КЛУБ ЛИДЕРОВ
СДМ-БАНК
KAZZINC
ГАЗПРОМ
AT Consulting
advanced transformation
НИС ГЛОНАСС
Microsoft
SPAR
ClickoPay
trilan.ru
vileda
PROFESSIONAL
ПРИСЯЖНЫЙ ПОВЕРЕННЫЙ
Банк Москвы
МЕТРОПОЛЬ
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ
Банк Петрокоммерц
ГРУППА КОМПАНИЙ ЯЯКС РИЭЛТ
ОПИН
Девелоперская группа
BAIKALSEA Company
СИБУР
РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ОЛИМП
БАНК РОССИИ
CIEL
parfum
LAMBRE
GROUPE INTERNATIONAL
sochi.ru
2014
pwc
fL
faberlic
ПУМБ
Ростелеком
mioff
Эвалар
Билайн
живи на яркой стороне
ОБЪЕДИНЕННАЯ ХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ
АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ
CORAL CLUB
BI GROUP
ИСТОЧНИК ЗДОРОВЬЯ
УРАЛСИБ
МТС
Центр Внедрения
ПРОТЕК
Фонд Ріната Ахметова
Розвиток України
ЛУКОЙЛ
НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ
AsiaCredit Bank
FORTUNE
INVEST
МегаФон

«Алгоритм целостного менеджмента»

И цели, И процесс, И результат.

И психология, И технология.



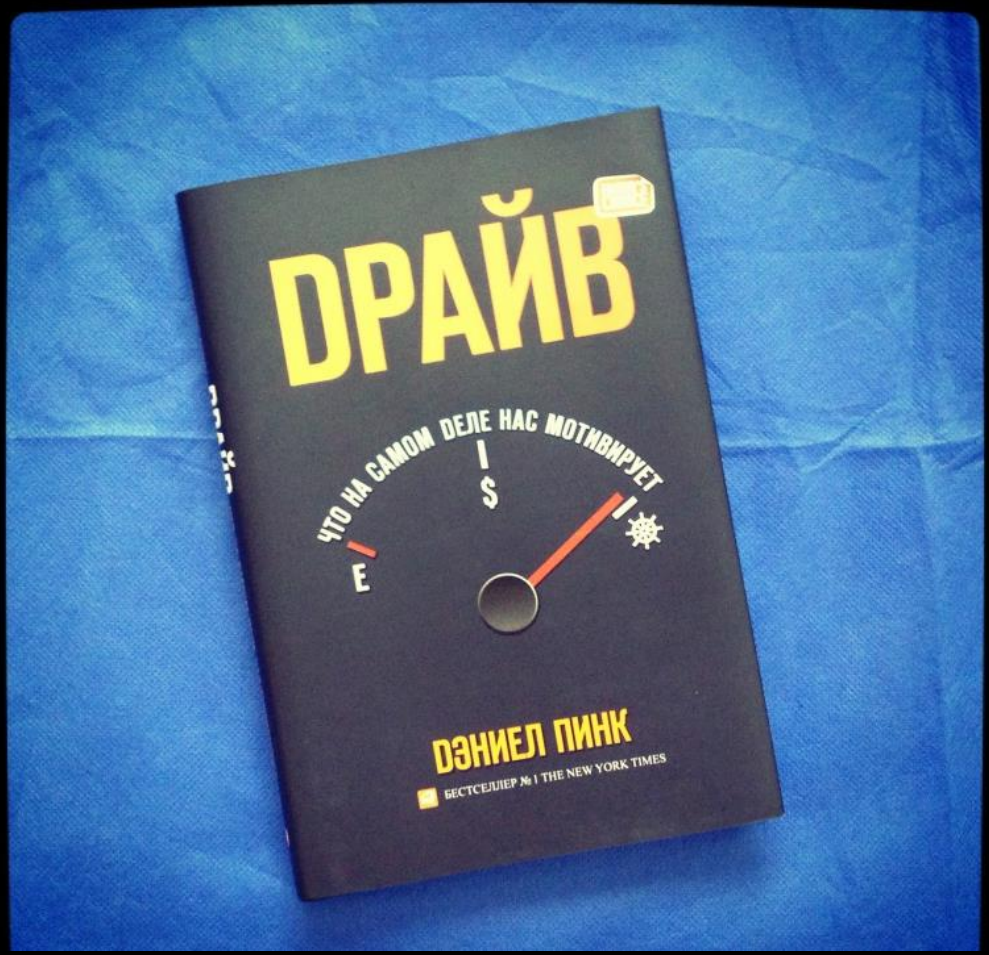
Я нужен тем, кто хочет больше!

БДИ!

БЫТЬ	ДЕЛАТЬ	ИМЕТЬ
БЫТЬ ☹	ДЕЛАТЬ min и ☹	ИМЕТЬ min и ☹
БЫТЬ ☺	ДЕЛАТЬ MAX и ☺	ИМЕТЬ MAX и ☺

© Андрей ЛЕВЧЕНКО 2015

VE
RI
TAS
HARVARD



http://www.ted.com/talks/dan_pink_on_motivation

Алгоритм Целостного Менеджмента

© Андрей Левченко 2017

краткая формула «АЦМ»:

ROE = (KPI + EI) x PDCA © Андрей Левченко 2017

Где:

1. **ROE – Return-On-Expectation** (не “ROE” Киркпатрика!)
2. **KPI – SMARTSWOT + etc….**
3. **EI – «эмоц. интеллект»** Майер, Сэловей, Карузо
4. **PDCA – Plan-Do-Check-Act** «цикл Деминга – Шухарта», ч.1

Алгоритм Целостного Менеджмента

© Андрей Левченко 2017

полная формула «АЦМ»:

$$ROE_1+ROE_2+ROI =$$

$$(KPI \times EI_1) \times (PDCASDCA \times EI_2)$$

© Андрей Левченко 2017

Алгоритм Целостного Менеджмента

© Андрей Левченко 2017

условие №1: IQ+EI=ROE, или «рациональная эмоциональность»

3 удовольствия = 3 max ROE участников:

1. от **ц**ели/плана
2. от **п**роцесса/стандарта
3. от **р**езультата

© Андрей Левченко 2017

Алгоритм Целостного Менеджмента

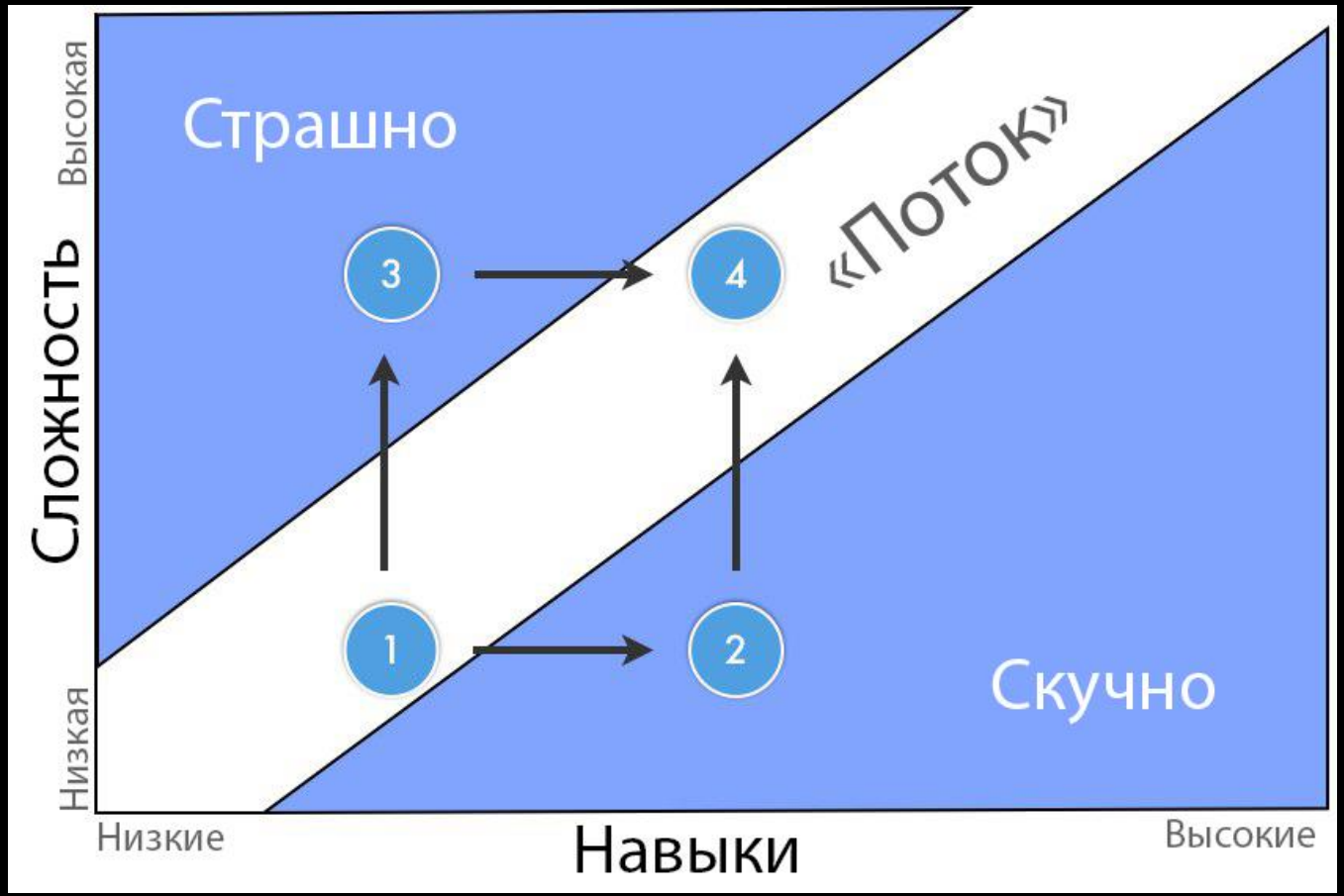
© Андрей Левченко 2017

условие №1: IQ+EI=ROE, или «рациональная эмоциональность» © Андрей Левченко

* «удовольствие» - это:

1. **И**збежать
2. **П**олучить
3. **С**охранить
4. **П**реумножить

© Андрей Левченко 2015



Когда хочешь больше и готов?

Алгоритм Целостного Менеджмента

© Андрей Левченко 2017

условие №1: IQ+EI=ROE, или «рациональная эмоциональность»

© Андрей Левченко 2017

5 критериев «моё – не моё» = 3 max ROE:

1. Возбуждение, ☺ энерги-Я
2. Интерес, любопытство
3. Творчество, эксперимент
4. Смысл
5. Самоактуализаци-Я

© Андрей Левченко 2015

Алгоритм Целостного Менеджмента

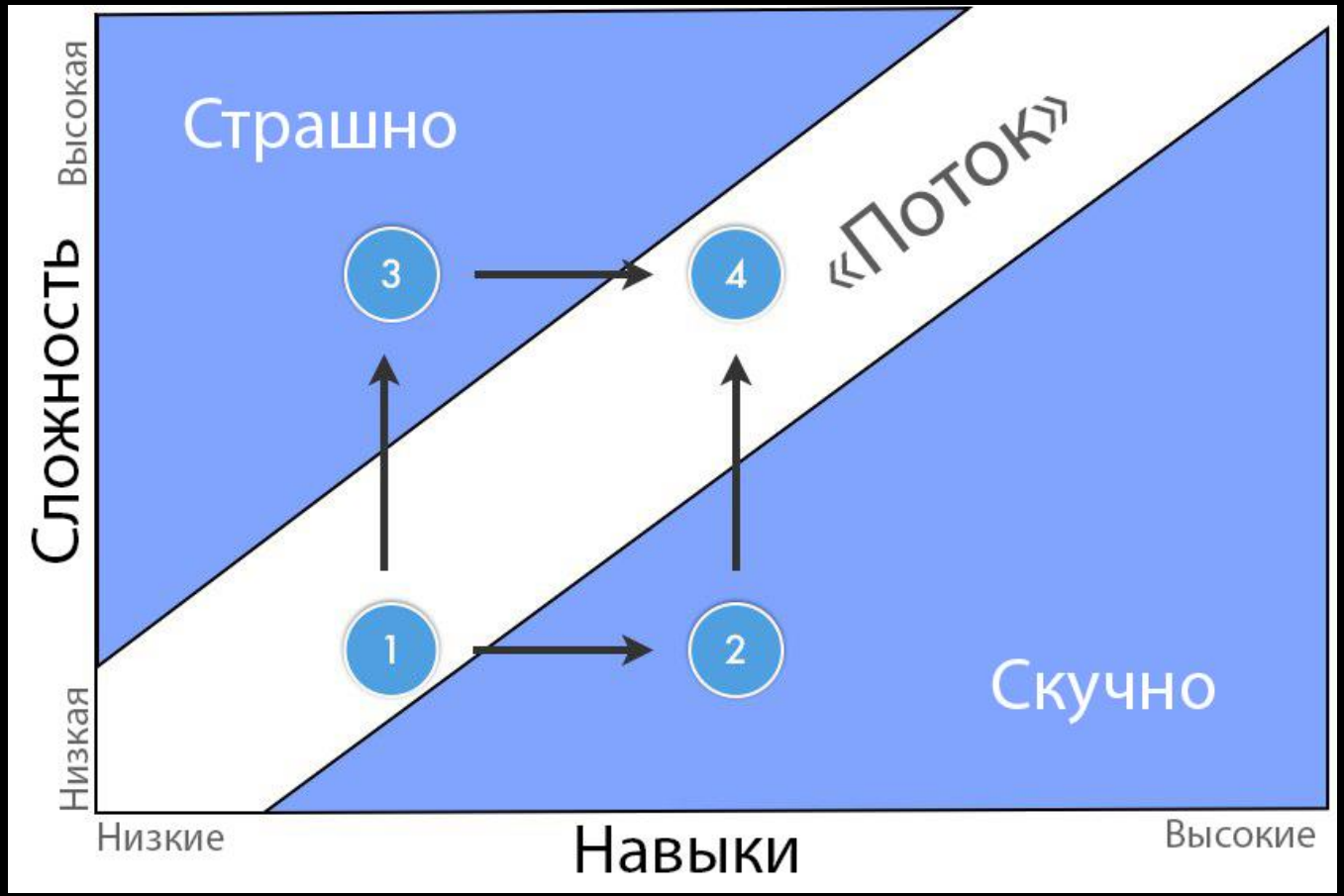
© Андрей Левченко 2017

условие №1: IQ+EI=ROE, или «рациональная эмоциональность» © Андрей Левченко

4 состояния для 3 max ROE участников:

1. **Б**езопасно
2. **П**озитивно
3. **И**нтересно
4. **П**ерспективно

© Андрей Левченко 2015



Когда хочешь больше и готов?

БДИ!

БЫТЬ	ДЕЛАТЬ	ИМЕТЬ
БЫТЬ ☹	ДЕЛАТЬ min и ☹	ИМЕТЬ min и ☹
БЫТЬ ☺	ДЕЛАТЬ MAX и ☺	ИМЕТЬ MAX и ☺

© Андрей ЛЕВЧЕНКО 2015

«Вдохновению»
не нужно управление –

вдохновению нужны
поощрение и направление

Управление
без подавления – управление
через вдохновление

$ROE=(KPI+EI_1)x(PDCASDCA+EI_2)$

я нужен тем, кто хочет … велосипед ☺

www.andreylevchenko.com