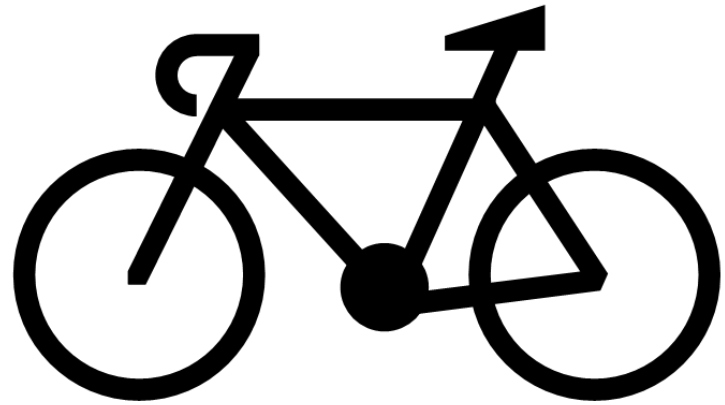
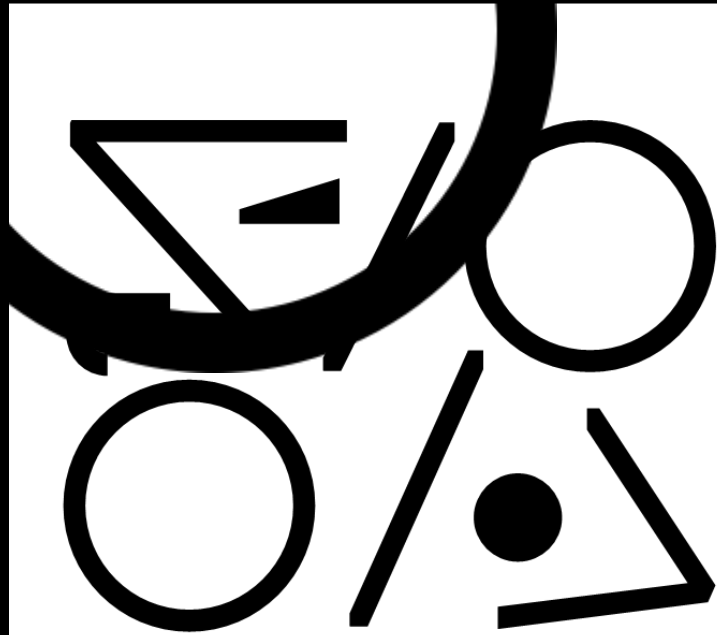


**«Целое  
больше суммы частей»**

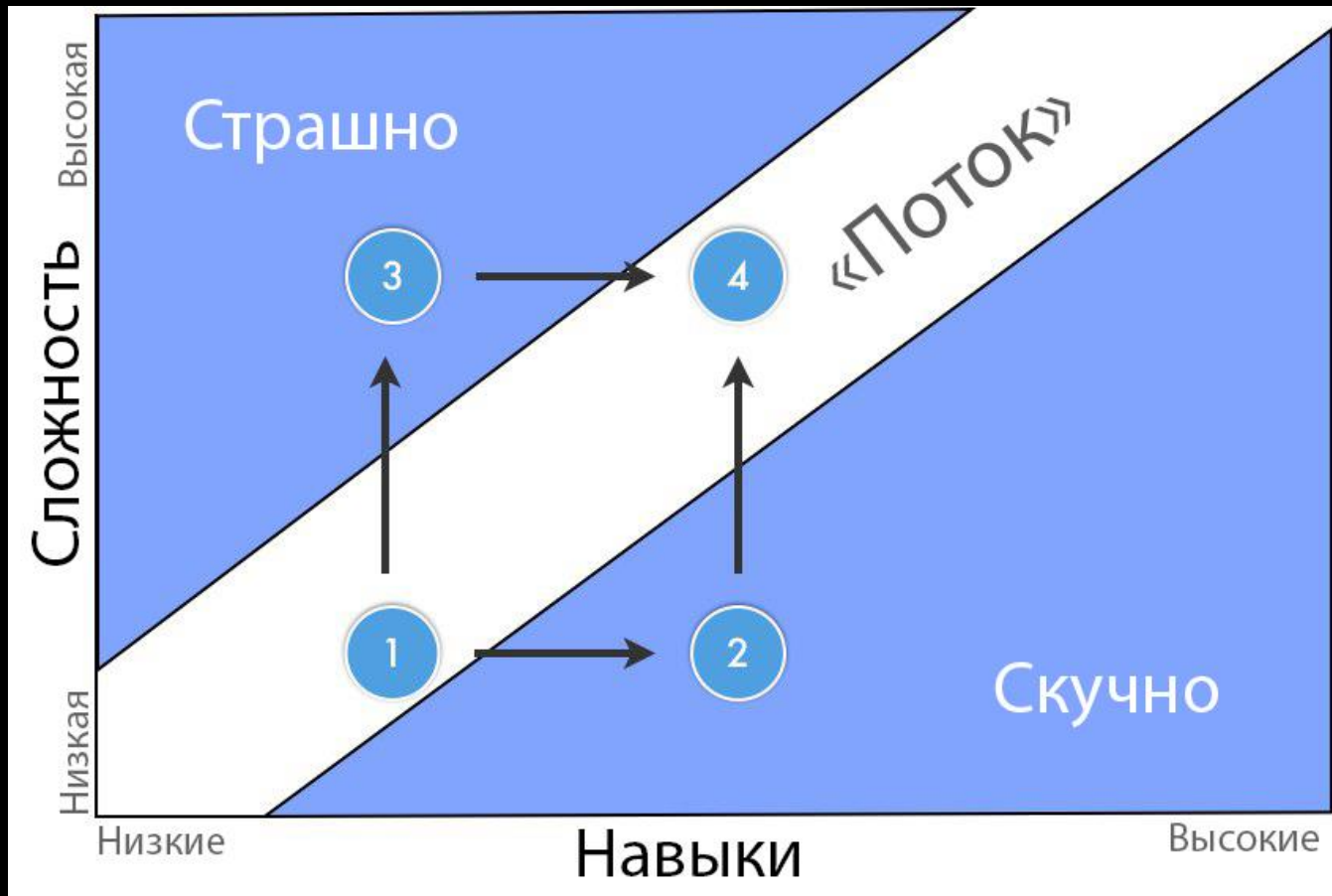




# **«Алгоритм целостного менеджмента»**

**И цели, И процесс, И результат.**

**И психология, И технология.**



**Я нужен тем, кто хочет больше!**

# БДИ!

БЫТЬ

ДЕЛАТЬ

ИМЕТЬ

БЫТЬ ☹️

ДЕЛАТЬ  
min и ☹️

ИМЕТЬ  
min и ☹️

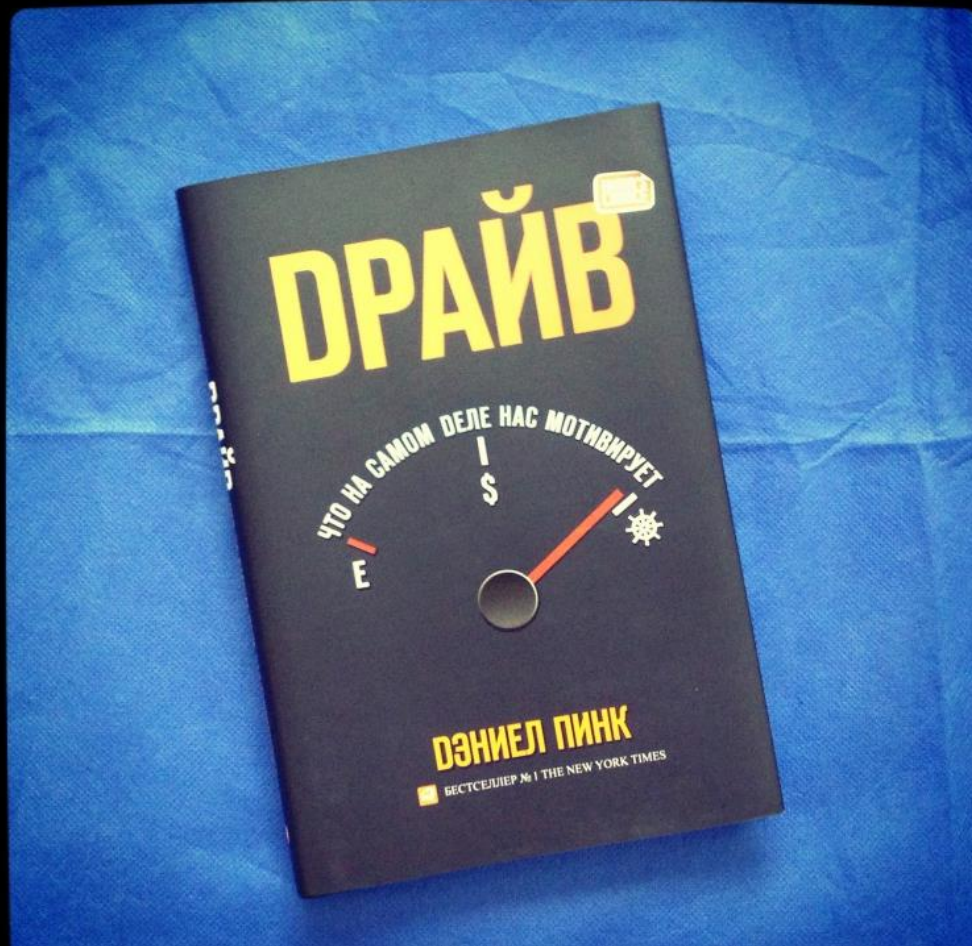
БЫТЬ 😊

ДЕЛАТЬ  
МАХ и 😊

ИМЕТЬ  
МАХ и 😊

© Андрей ЛЕВЧЕНКО 2015





[http://www.ted.com/talks/dan\\_pink\\_on\\_motivation](http://www.ted.com/talks/dan_pink_on_motivation)

# Алгоритм Целостного Менеджмента

© Андрей Левченко 2017

краткая формула «АЦМ»:

$$\text{ROE} = (\text{KPI} + \text{EI}) \times \text{PDCA}$$

© Андрей Левченко 2017

Где:

1. **ROE – Return-On-Expectation** (не “ROE” Киркпатрика!)
2. **KPI – SMARTSWOT + etc....**
3. **EI – «эмоц. интеллект»** Майер, Сэловей, Карузо
4. **PDCA – Plan-Do-Check-Act** «цикл Деминга – Шухарта», ч.1



# Алгоритм Целостного Менеджмента

© Андрей Левченко 2017

полная формула «АЦМ»:

$$ROE_1 + ROE_2 + ROI = (KPI \times EI_1) \times (PDCASDCA \times EI_2)$$

© Андрей Левченко 2017

# Алгоритм Целостного Менеджмента

© Андрей Левченко 2017

условие №1:  $IQ+EI=ROE$ , или

«рациональная эмоциональность»

3 удовольствия = 3 max ROE участников:

1. от **ц**ели/плана
2. от **п**роцесса/стандарта
3. от **р**езультата

# Алгоритм Целостного Менеджмента

© Андрей Левченко 2017

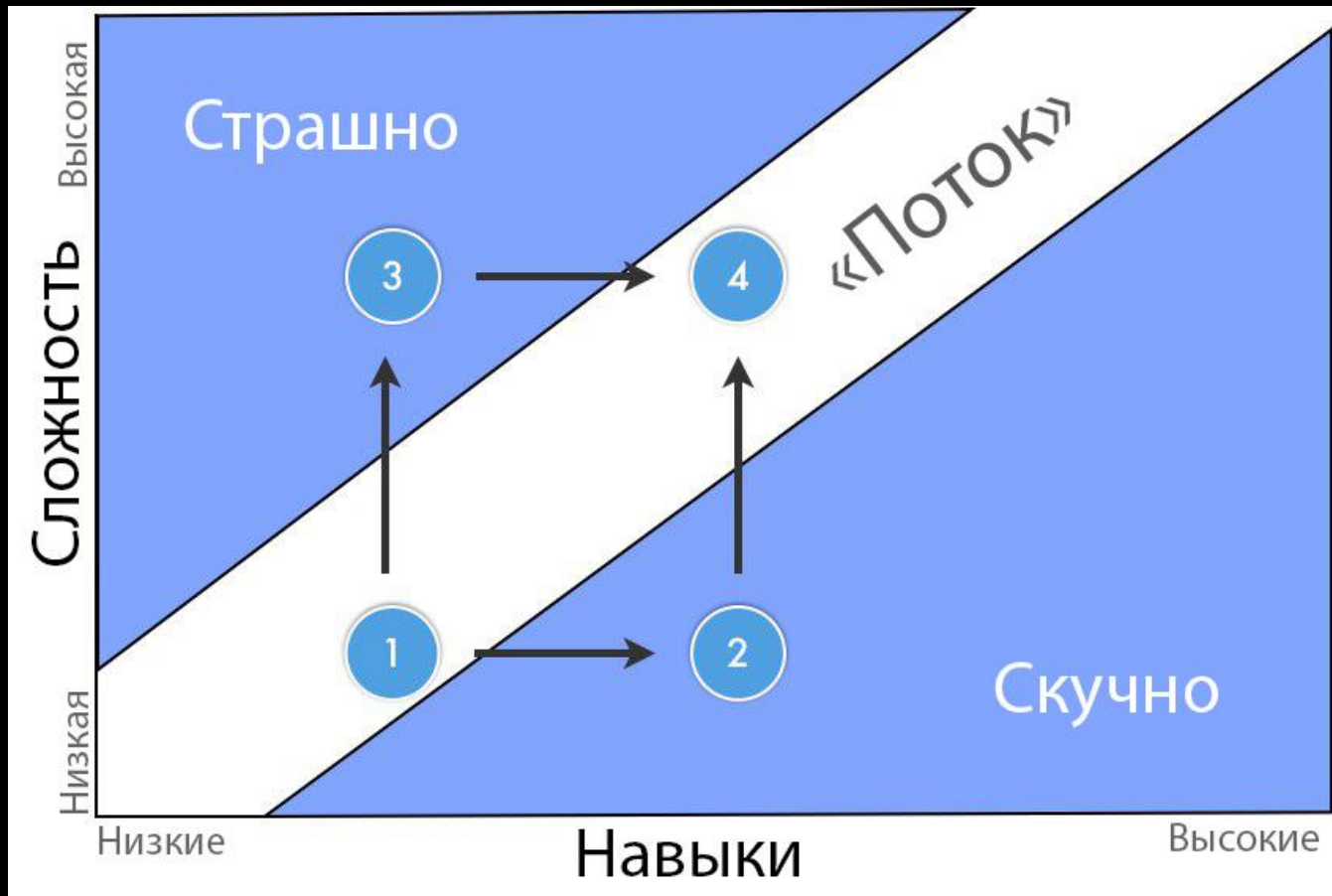
условие №1:  $IQ+EI=ROE$ , или

«рациональная эмоциональность» © Андрей Левченко

\* «удовольствие» - это:

1. Избежать
2. Получить
3. Сохранить
4. Преумножить

© Андрей Левченко 2015



**Когда хочешь больше и готов?**

# Алгоритм Целостного Менеджмента

© Андрей Левченко 2017

условие №1:  $IQ+EI=ROE$ , или

«рациональная эмоциональность» © Андрей Левченко 2017

5 критериев «моё – не моё» = 3 max ROE:

1. Возбуждение, 😊 энерги-Я
2. Интерес, любопытство
3. Творчество, эксперимент
4. Смысл
5. Самоактуализаци-Я

# Алгоритм Целостного Менеджмента

© Андрей Левченко 2017

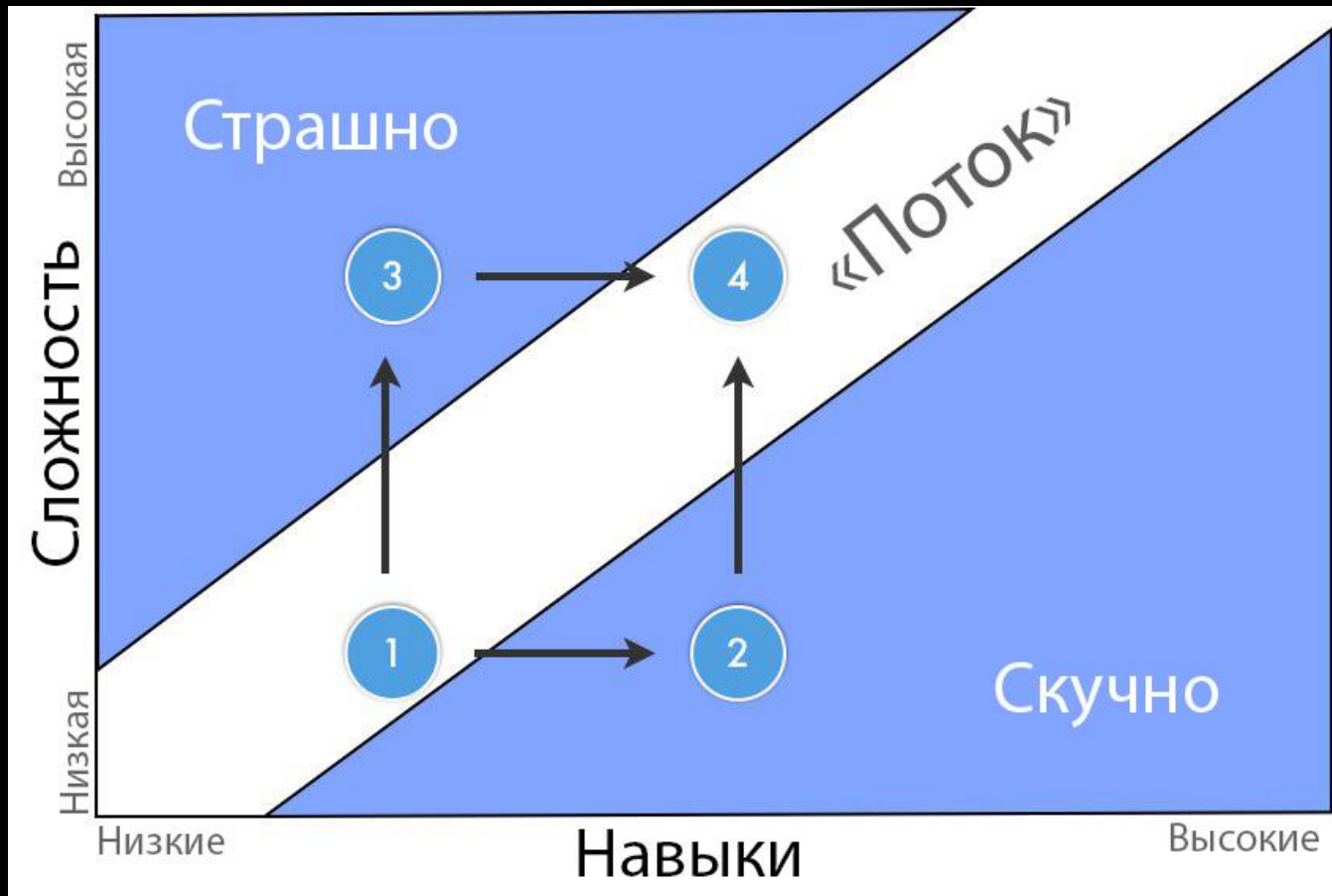
условие №1:  $IQ+EI=ROE$ , или

«рациональная эмоциональность» © Андрей Левченко

4 состояния для 3 max ROE участников:

1. Безопасно
2. Позитивно
3. Интересно
4. Перспективно

© Андрей Левченко 2015



**Когда хочешь больше и готов?**

# БДИ!

БЫТЬ

ДЕЛАТЬ

ИМЕТЬ

БЫТЬ ☹️

ДЕЛАТЬ  
min и ☹️

ИМЕТЬ  
min и ☹️

БЫТЬ 😊

ДЕЛАТЬ  
МАХ и 😊

ИМЕТЬ  
МАХ и 😊

© Андрей ЛЕВЧЕНКО 2015



**«Вдохновению»  
не нужно управление –  
вдохновению нужны  
поощрение и направление**

**Управление  
без подавления – управление  
через вдохновение**

$$\text{ROE} = (\text{KPI} + \text{EI}_1) \times (\text{PDCASDCA} + \text{EI}_2)$$



**я нужен тем, кто хочет ... велосипед 😊**

[www.andreylevchenko.com](http://www.andreylevchenko.com)