



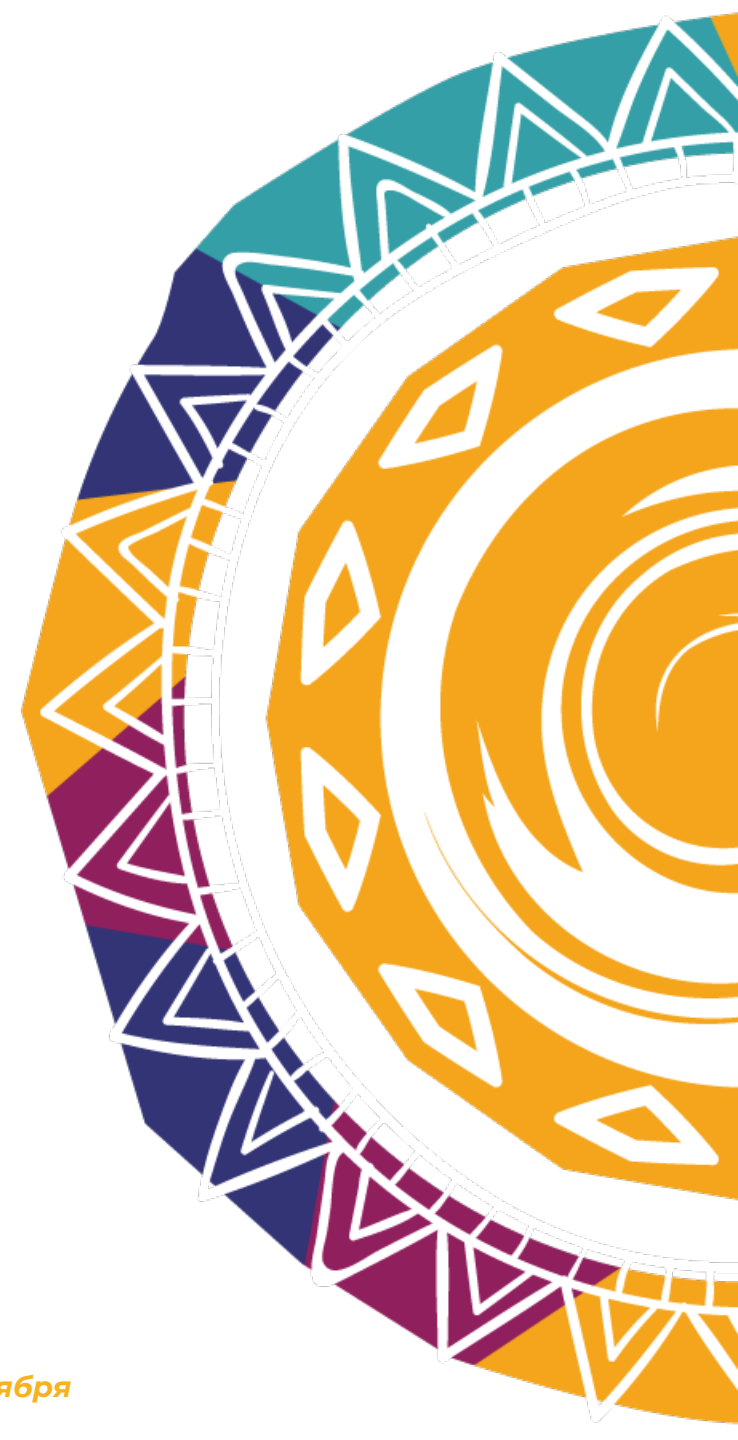
Пир-2021

СООБЩЕСТВА: ПЛЕМЕНА ЖИВЫХ

Развитие живой компании. Организационная терапия в гештальт-подходе

Михаил Рыбаков

Ольга Пайвина



Соавторы книги «Развитие живой компании» и соведущие курса «Развитие организаций в гештальт-подходе»



Михаил Рыбаков

Организационный терапевт,
бизнес-консультант, ведущий
стратегических сессий, гештальт-
терапевт и супервизор.

Автор книг:

- *Бизнес-процессы: как их описать, отладить и внедрить*
- *Как навести порядок в своем бизнесе*
- *Стратегия бизнеса: как создать и воплотить ее в жизнь*

Организатор ежегодных мероприятий в России и других странах. Помогаю организациям с 2002 года.



Ольга Пайвина

Организационный терапевт,
бизнес-консультант, модератор
командных сессий, гештальт-
терапевт и супервизор.

В консалтинге с 2008 года.
До этого много лет работала на
руководящих должностях.



Среди клиентов: Альфа-банк, KASKAD Family, Л-Пак, ЛУИС+, Мотор Деталь, Nova Tour, Свеза, Still, ГК ФСК
Лидер.



Организация глазами

Человека
бизнеса

Hard



Психолога

Soft

Организационный терапевт объединяет оба взгляда



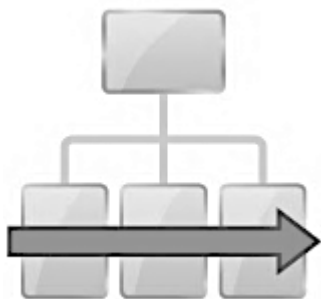
ПлР-2021
СООБЩЕСТВА: ПЛЕМЕНА ЖИВЫХ

Уровни развития организации



1

Ручное
управление



2

Система:
четкий механизм



3

Живой
саморазвивающийся
организм

Где вы сейчас и куда движетесь?



ПлР-2021
СООБЩЕСТВА: ПЛЕМЕНА ЖИВЫХ

Традиционные подходы

Что

- ◆ Разработка и обновление регламентирующих документов
- ◆ Создание системы менеджмента на основе ISO 9001 и отраслевых стандартов
- ◆ Автоматизация

Кто

- ◆ Высшее руководство
- ◆ Внутренние методологи
- ◆ Внешние консультанты



Основные проблемы

- Сложно, дорого
- Формально
- Изменения слабо внедряются, организация их отторгает
- Скучно, занудно для всех, включая собственника и топов!



Командная работа над развитием организации

- ◆ Систематизация компании и ее оживление
- ◆ Вовлечение команды
- ◆ Осознанные качественные решения
- ◆ Внедряемость решений
- ◆ Улучшение корпоративной культуры
- ◆ Взросление команды, развитие горизонтальных связей
- ◆ Освобождение высшего руководства от текучки
- ◆ Радость! 😊



Рост
эффе-
к-
ТИВНОСТИ



Манить

ИЛИ

Заставлять



Вовлечь!

Осознаем и договариваемся

Осознавать сопротивление и направлять его энергию в мирное русло



Пир-2021
СООБЩЕСТВА: ПЛЕМЕНА ЖИВЫХ

«Три кита» гармоничной организации

Вектор развития



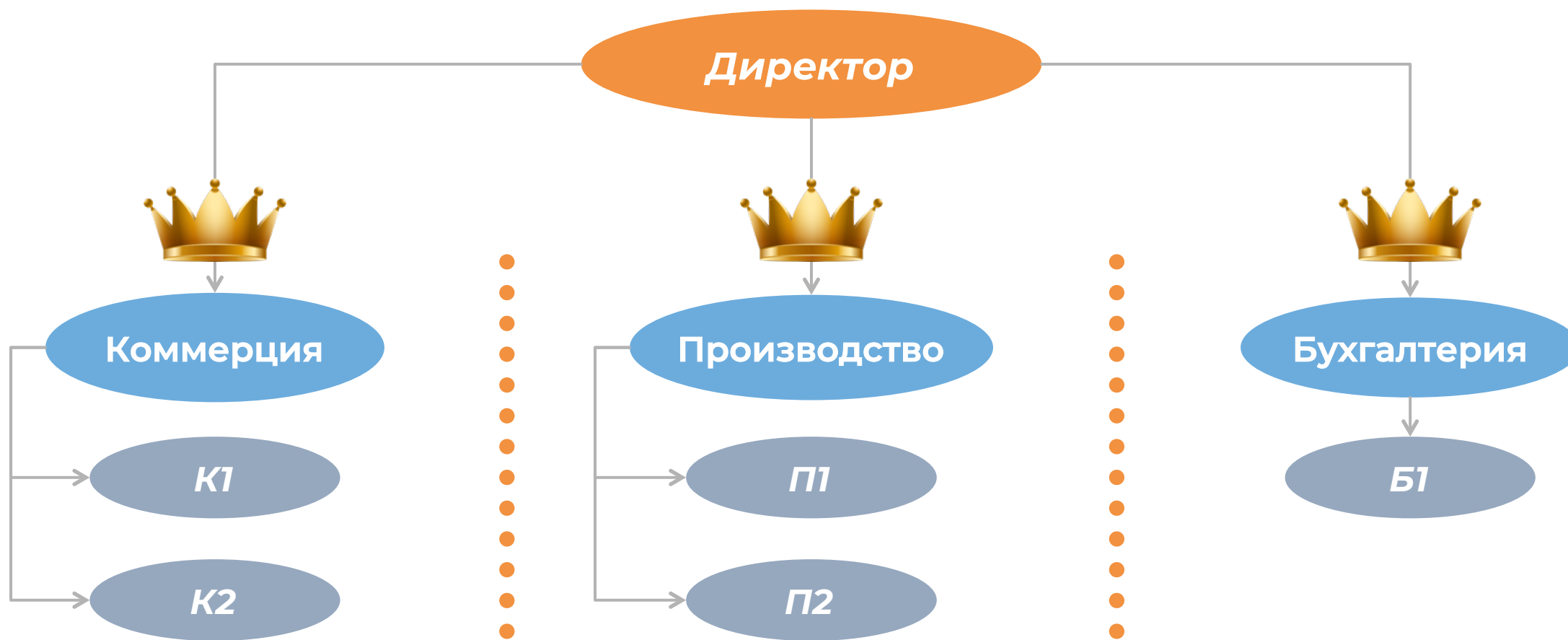
*Архитектура
бизнеса: процессы,
проекты,
оргструктура и пр.*

*Люди,
корпоративная
культура*

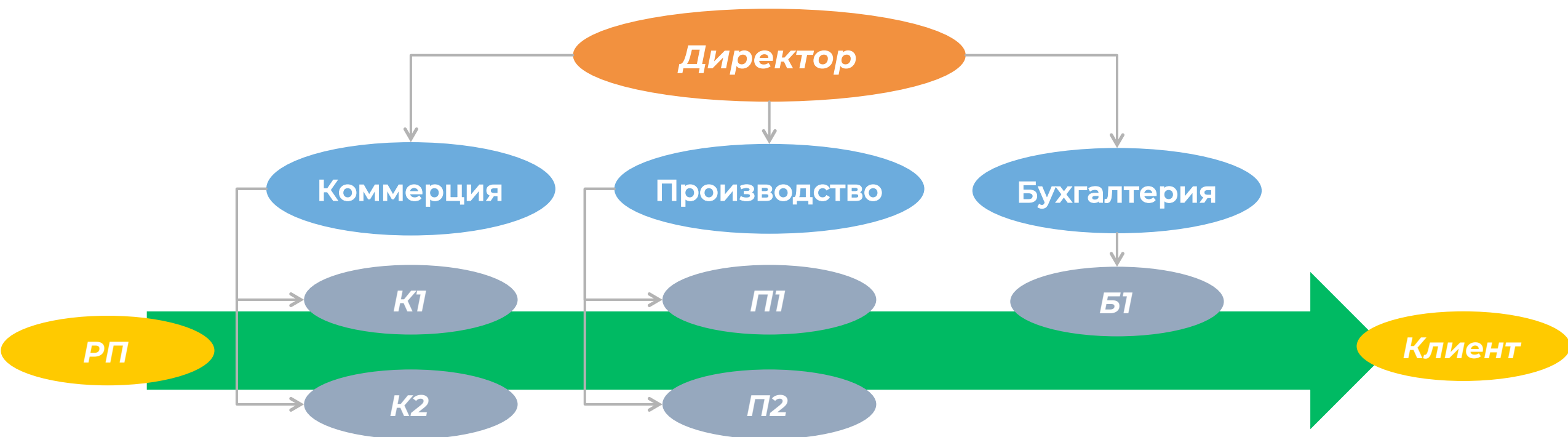


ПлР-2021
СООБЩЕСТВА: ПЛЕМЕНА ЖИВЫХ

Вертикаль в организации



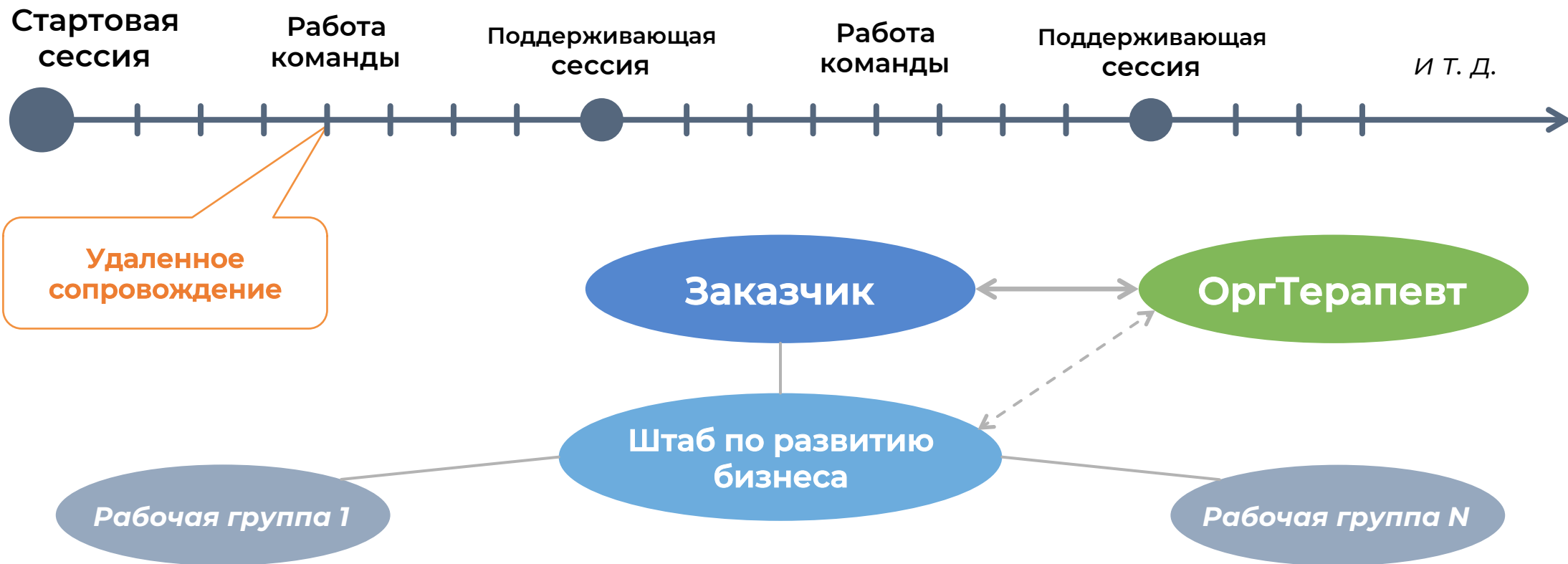
Бизнес-процессы



Процессы – сквозные!



Организация работы по развитию бизнеса



Иррациональность человека и групп людей

Пока получается достичь цели прямым путем, никакая оргтерапия не нужна!

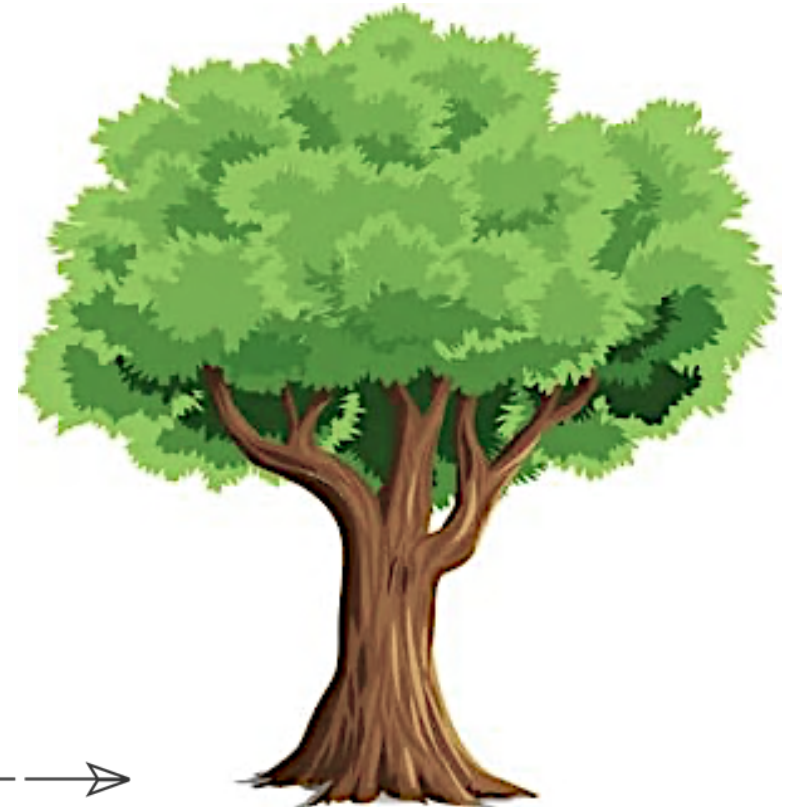


А вот если раз за разом случается какая-то непонятная хрень...

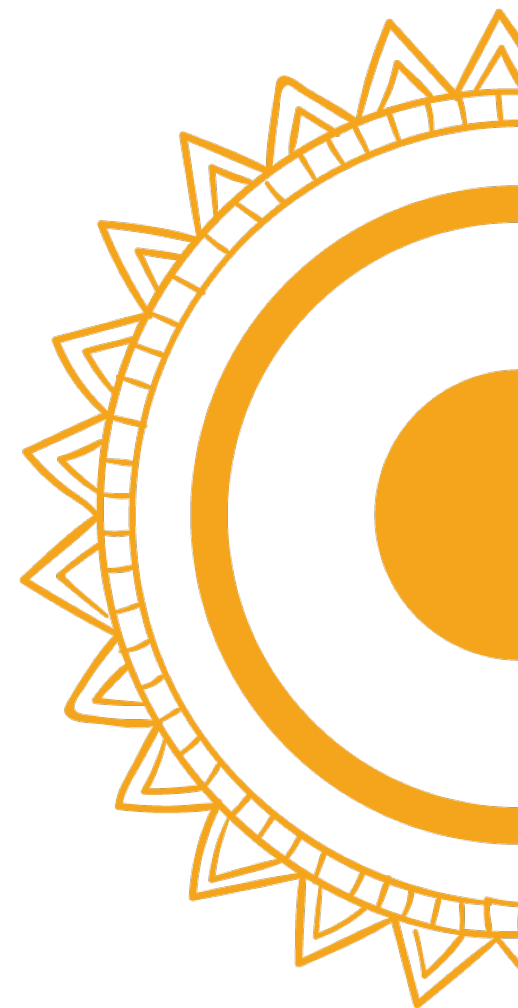
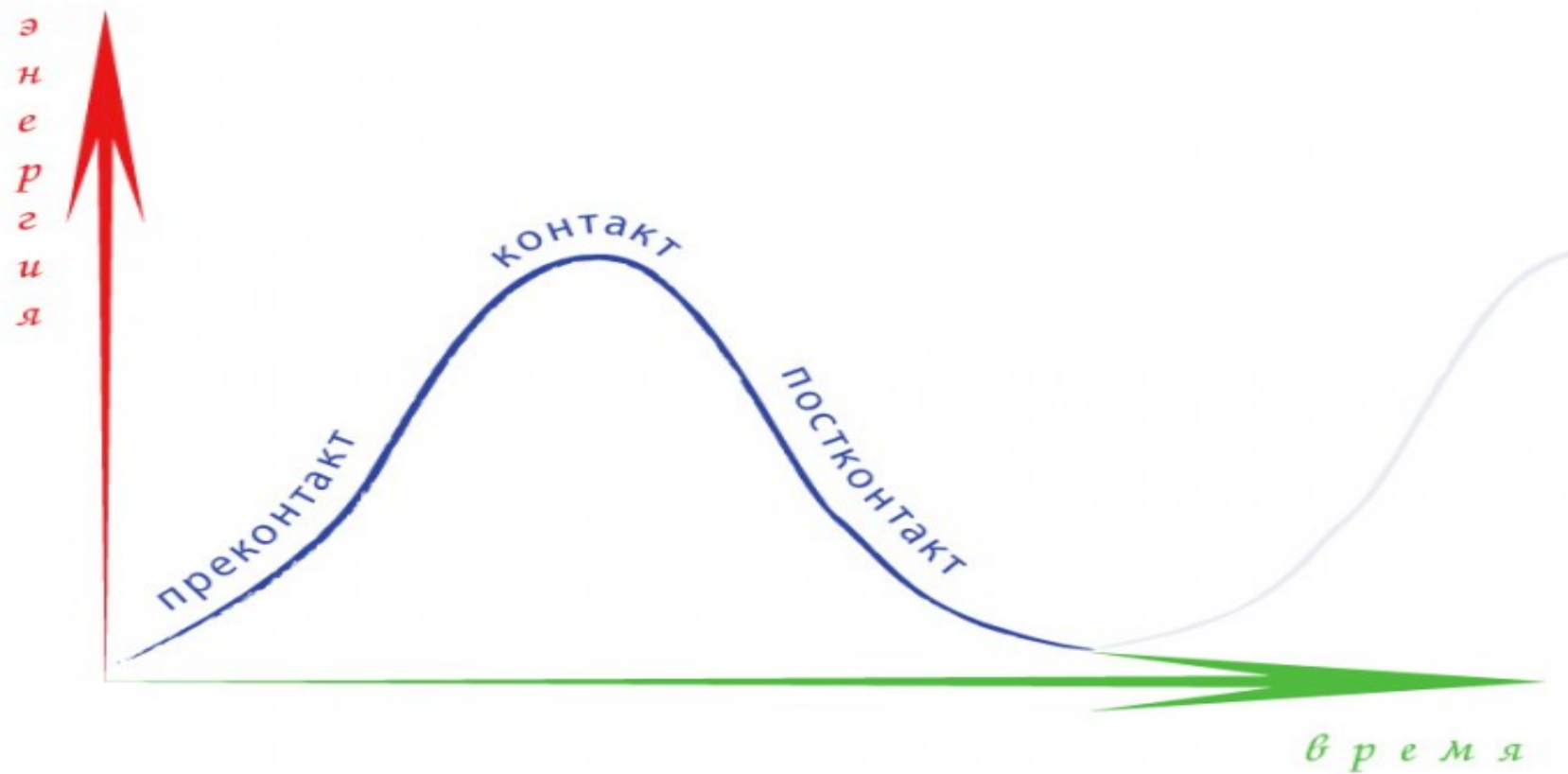


Гештальт-терапия: основные принципы

- ◆ Живой организм и окружающая среда
- ◆ Целостность и системность
- ◆ Саморегуляция
- ◆ Осознанность
- ◆ Энергия
- ◆ Опора на чувства
- ◆ Здесь и сейчас
- ◆ Цикл контакта и его прерывания
- ◆ Поле



Цикл контакта



Методы гештальт-терапии в организации

- ◆ Эксперименты
- ◆ Творческое приспособление
- ◆ Парадоксальные изменения
- ◆ Полярности
- ◆ Динамическая концепция личности
- ◆ Развитие группы
- ◆ И пр.



План VS спонтанность



Роли организационного терапевта



- ◆ *Эксперт*
- ◆ *Фасилитатор*
- ◆ *Модератор*
- ◆ *Групповой терапевт*



«Развитие организаций в гештальт-подходе» (практическая психология бизнеса)

Глубокий курс для владельцев, топов и консультантов



Сентябрь 2021 – май 2022

- ◆ системное практическое обучение навыкам организационной терапии
- ◆ мягкая проработка своих психологических особенностей в безопасной доверительной обстановке



ПлР-2021
СООБЩЕСТВА: ПЛЕМЕНА ЖИВЫХ

«Как навести порядок в бизнесе и вовлечь команду в его развитие»

Бизнес-лагерь для владельцев и топов



Март 2022 · Дахаб

- ◆ Вектор развития и стратегия
- ◆ Архитектура бизнеса
- ◆ Люди, корп.культура, управление изменениями



Пир-2021
СООБЩЕСТВА: ПЛЕМЕНА ЖИВЫХ

Книги про наведение порядка в бизнесе





Новая книга 2021

www.mrybakov.ru



#festpir2021



Спасибо! Ваши вопросы?



Михаил Рыбаков



+7 (495) 926-26-09



info@mrybakov.ru



@mikerybakov



MRybakovCommunity



www.mrybakov.ru