

**BREEZE
BIZ**

БРИЗИЦКИЙ
ДМИТРИЙ



Пострациональные
инструменты
предпринимателя в
условиях
неопределенности

ПРОБЛЕМА:

Критическая

неадаптированность всего

нашего мыслительного аппарата

к принятию верных решений в

нами же самими построенном

искусственном мире.

ПРОБЛЕМА:

Критическая

неадаптированность всего

нашего мыслительного аппарата

к принятию верных решений в

нами же самими построенном

искусственном мире.

Как отличить
рациональное от
дирационального?
Когда и где появляется
пострациональное?

Шаманы и
вожди
принимали
решения в
условиях
отсутствия
информации.

В золотой век
науки решения
принимались на
основании
сбора, анализа и
обработки
информации и
казалось так
будет всегда.

Сегодня
информация:

- Избыточна
- Динамична
- Противоречива
- Устаревшая
- На разных языках
- Полна фейков

Почему мы видим рассвет
дорациональных практик?

??????????

Инновации

Прогресс

Традиции

ЕСЛИ ВАМ МЕШАЮТ
ПАМЯТНИКИ, МУЗЕИ,
ОБРАЗЫ, МЕМЫ, ИДЕИ И
ЯЗЫК, НА КОТОРОМ
ГОВОРЯТ ЛЮДИ – ВЫ
СТРОИТЕ НА ЧУЖОЙ
ТЕРРИТОРИИ

????????????????

Я тебя понимаю, потому что у нас
были одинаковые визионеры

Я тебя понимаю, потому что
мы учились в одной школе

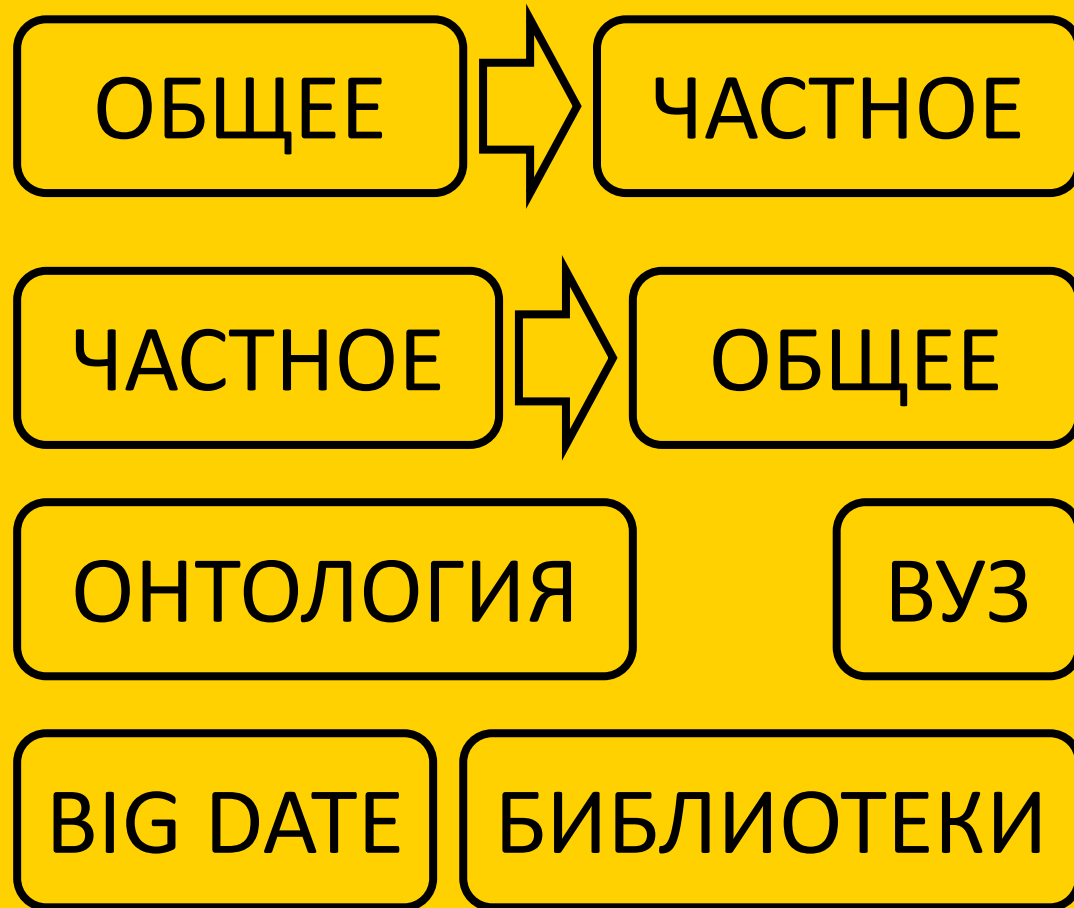
Я тебя понимаю,
потому что ты в
начале моего пути

Пострациональные инструменты
предпринимателя в условиях
неопределенности



1. Инструменты для сбора и фильтрации информации
2. Инструменты для анализа противоречивой информации
3. Инструменты для принятия решения и выбора вариантов
4. Инструменты для получения дополнительной информации
5. Динамические способы договаривания
6. Инструменты анализа проектов
7. Пострациональный язык

1. Инструменты для сбора и фильтрации информации



ПОРА ОБРАТИТЬ
ВНИМАНИЕ НА МУЗУ
(ВЫШЛА ИЗ ПЕНЫ МОРСКОЙ)

- СЕРФИНГ
- ОПРОСЫ
- СЕССИИ
- ВДОХНОВЕНИЕ
- ТЕЛЕСНЫЙ ОТКЛИК

2. Инструменты для анализа противоречивой информации

ПЕРЕКРЕСТНЫЙ АНАЛИЗ

А - Б ТЕСТИНГ

НАУЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

ЭКСПЕРТЫ

ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИЙ
ОПЫТ

ПИЛОТЫ ПРОЕКТЫ

ЭТИКА ЭСТЕТИКА

ИНТУИЦИЯ

3. Инструменты для принятия решения и выбора вариантов

НЕУДАЧНИКИ НАМ НЕ НУЖНЫ

ДИАГРАММЫ

5 ПОЧЕМУ

РЫБЬЯ КОСТЬ

ДЕРЕВО РЕШЕНИЙ

КРІ

ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ

МИССИЯ ЦЕННОСТИ

ДУХОВНЫЕ ПРАКТИКИ

ШЕСТЬ ШЛЯП

ОЗАРЕНИЯ

4. Инструменты для получения дополнительной информации

ЭКСПЕРТЫ

НАУКА

СТАТИСТИКА

КНИГИ

МЕТАФОРЫ

ПРАКТИКА

КВАЗИМАГИЯ

МЕДИТАЦИИ

5. Динамические способы договаривания

КАЖДАЯ СМЕНА ДОГОВОРЕННОСТЕЙ ДО СИХ
ПОР ОЦЕНИВАЕТСЯ КАК ПРОИГРЫШ

АРТЕЛИ ОБЩИНЫ

СООБЩЕСТВА

ПРОФСОЮЗЫ

Agile

Scrum

????????????

6. Инструменты анализа проектов

АНАЛИЗ РИСКОВ

АНАЛИЗ РАСХОДОВ

АНАЛИЗ НАГРУЗКИ

АНАЛИЗ ПРОЦЕССОВ

ШЕРИНГ

ДЕБРИФИНГ

РЕФЛЕКСИЯ

7. Пострациональный язык

ШКОЛА ВУЗ

ЦИТАТЫ МЕТАФОРЫ

ЭКСПЕРТЫ

КОМПЕТЕНЦИИ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

УЧИТЬ УТИТЬ УЧИТЬСЯ

МЕМЫ

КОУЧИ

МЕТА НАВЫКИ

ЛЮБОВЬ РАДОСТЬ СЧАСТЬЕ WLB

Проблему я как сформулировал лет 15 назад - так она и перекочевала в этот список.

Критическая неадаптированность всего нашего мыслительного аппарата к принятию верных решений в нами же самими построенном искусственном мире.

Проблему я как сформулировал лет 15 назад - так она и перекочевала в этот список.

Критическая неадаптированность всего нашего мыслительного аппарата к принятию верных решений в нами же самими

Множественная рациональность

	Стратегия принятия решений		
	Оптимизация	Эвристика	Стереотип
Знания и предпочтения			
•Известны альтернативы и их последствия •Предпочтения упорядочены	Применимы Выбор стратегии зависит от: - Компромисса между точностью и затратами - Существования оптимального решения		
•Последствия зависят от конъюнктуры •Предпочтения не упорядочены	Не применимы	Применимы Выбор стратегии зависит от: - Повторяемостью и важностью решений - Существования пересечений между суждениями о приемлемости	
•Неизвестны причинно-следственные связи и/или предпочтения	Не применимы		Применимы в условиях повторяемости